



AFRICA **CEO** FORUM  
ANNUAL SUMMIT

---



# Abidjan

12 ET 13 MAI 2025

# CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

---

## Speakers

- Eleni GIOKOS / Correspondante, CNN
- H.E. Alassane OUATTARA / Président, République de Côte d'Ivoire
- Makhtar DIOP / Directeur Général, SFI

## PANEL D'OUVERTURE

# Un New Deal Public-Privé peut-il rebattre les cartes au profit du continent ?

---

Le retour en force du nationalisme économique redéfinit les perspectives de croissance mondiale et oblige l'Afrique à repenser l'articulation entre gouvernements et entreprises. Sur le continent, l'industrialisation, la modernisation agricole, l'innovation financière et la transformation numérique demeurent cruciales, mais leur réussite repose sur des partenariats efficaces. Historiquement, les nations qui ont réussi leur transformation économique ont combiné investissement public stratégique et dynamisme entrepreneurial. Dans ce contexte, comment l'Afrique peut-elle structurer un « New Deal » entre l'État et le secteur privé pour accélérer son développement ?

### Points clés :

- Gouvernance : comment les États africains peuvent-ils élaborer des politiques publiques plus 'business-friendly' ?
- Quelles sont les mesures permettant de saisir la dernière fenêtre d'opportunité d'industrialisation dans les domaines de l'énergie, des ressources humaines et du secteur manufacturier ?
- Comment la ZLECAf peut-elle fédérer la puissance économique du continent dans un monde de plus en plus compétitif ?

### Speakers

- Eleni GIOKOS / Correspondante, CNN
- Acha LEKE / Associé principal et Président, McKinsey & Company, Africa
- Amir BEN YAHMED / CEO, Jeune Afrique Media Group
- Christel HEYDEMANN / CEO, Orange
- Ethiopis TAFARA / Vice-président régional, Afrique, IFC
- Edha NAHDI / Directeur Général, Amsons Group of Companies

## SIDE EVENT Cassava Technologies

# Bâtir une IA africaine : solutions locales, ambitions mondiales

---

À mesure que l'intelligence artificielle devient un levier central de compétitivité mondiale, la capacité de l'Afrique à développer localement ses propres solutions en matière d'IA n'est plus une option — c'est un enjeu stratégique. Bien que le continent représente près de 20 % de la population mondiale, il ne contribue qu'à moins de 1 % de la production mondiale de recherche en IA. Comblé cet écart nécessite bien plus que l'adoption de technologies : il s'agit de concevoir des solutions ancrées dans les réalités africaines, et de bâtir des infrastructures garantissant la souveraineté numérique.

Cette session explorera comment le continent peut concevoir et déployer des technologies d'IA à sa propre échelle — grâce à un accès élargi à la puissance de calcul, au développement de modèles localisés, à la montée en compétence des talents et à la mise en place de cadres réglementaires adaptés aux priorités africaines. En prenant pour point de départ des initiatives telles que le lancement par Cassava Technologies de la Cassava AI Factory pour renforcer l'infrastructure en IA sur le continent, la discussion portera sur le potentiel de l'IA à répondre aux défis africains — de la santé et l'agriculture aux services financiers et à la gouvernance publique.

### Speakers

- Uhabia OJIKE / Associé Gérant, Mazars
- Prince ABUDU /
- Yvonne IKE / Directrice Générale, Responsable de l'Afrique Subsaharienne, Bank of America
- Adrian CLAMP / Directeur Monde entreprise connectée, KPMG

## PANEL PRÉSIDENTIEL

# Vers une Afrique puissance : quelle intégration économique, politique et commerciale ?

---

A l'heure de la grande recomposition des équilibres mondiaux, encouragée par le retour du souverainisme économique et la résurgence des guerres commerciales, les instruments d'une réponse africaine commune se posent avec plus d'acuité que jamais. Les institutions et mécanismes imaginés depuis plusieurs décennies, de l'Union africaine aux zones économiques régionales en passant par la BAD ou la Zlecaf, ne sont pas encore parvenus à offrir les relais de puissance et de croissance espérés. Pire peut-être, le secteur privé n'y a pas trouvé les conditions nécessaires pour s'épanouir et constituer une force économique de premier plan.

Ce panel exceptionnel qui réunira cinq Présidents de la République propose de discuter des réformes nécessaires des institutions africaines et de la façon dont Etats et entreprises doivent travailler ensemble pour construire une puissance continentale souveraine et durable.

### Points clés :

- ?New deal public-privé : comment faire des entreprises africaines le véritable moteur de la puissance continentale ?
- Déglobalisation : quel avenir pour la Zlecaf ?
- Institutions de financement, Union africaine... : quelles instances pour défendre les intérêts africains face au monde ?

### Speakers

- Larry MADOWO / Correspondant international, CNN
- H.E Paul KAGAME / Président, République du Rwanda
- H.E. Tiémoko Meyliet KONE / Vice-Président, République de Côte d'Ivoire
- H.E Cyril RAMAPHOSA / Président , République d'Afrique du Sud
- H.E. Mohamed Cheikh EL-GHAZOUANI / Président , République islamique de Mauritanie

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# Secteur minier : moteur pour accélérer les investissements dans les infrastructures en Afrique?

---

La demande mondiale en minéraux stratégiques – cuivre, bauxite, minerai de fer, lithium – pourrait quadrupler d’ici 2040. Détenant près de 30 % des réserves mondiales, l’Afrique est bien positionnée pour répondre à ces besoins. Pourtant, le manque d’infrastructures fiables et de solutions énergétiques abordables freine encore le plein essor du secteur. Comment le secteur minier peut-il devenir un catalyseur d’investissements dans l’énergie et les infrastructures – pour son propre développement, mais aussi pour celui de l’économie africaine dans son ensemble ?

### Points clés :

- Alors que l’énergie représente jusqu’à 50 % des coûts d’exploitation, quelles solutions innovantes peuvent permettre aux exploitations africaines de réduire leurs charges et de renforcer leur compétitivité ?
- Routes, rails, ports, réseaux hydrauliques : comment accélérer la mise à niveau des infrastructures nécessaires à l’acheminement des minerais vers les marchés et quel rôle les PPP peuvent-ils jouer ?
- Comment faire en sorte que les investissements dans les mines profitent aussi aux communautés locales, à l’industrialisation en aval et à l’économie dans son ensemble ?

### Speakers

- Samira MENSAH / Directrice Générale Recherche & Analyse Afrique et Responsable Pays – Afrique du Sud, S&P Global
- H.E. Gwede MANTASHE / Ministre des Ressources Minérales et du Pétrole, République d’Afrique du Sud
- Valerie LEVKOV / Directeur de l’industrie mondial, Énergie & Mines, IFC
- Samuel GAHIGI / Directeur des Relations Gouvernementales, Afrique, Rio Tinto
- Ifeanyi ODOH / Président Directeur Pays, Schneider Electric Kenya

## INDUSTRY OUTLOOK

# De l'usine au port : les infrastructures, piliers de la révolution industrielle africaine

---

Le succès industriel de Tanger Med au Maroc ou la Tema Export Processing Zone au Ghana repose sur la proximité des sites de production avec les ports, les chemins de fer et les axes routiers. La connexion des sites de production aux marchés permet de réduire les coûts et de gagner en compétitivité. Un modèle qui peine à se répliquer tant les investissements en jeu sont immenses. Mais aussi parce que le manque d'énergie paralyse le développement d'industries performantes. Comment systématiser cette approche logistico-industrielle et faire décoller l'industrialisation ?

### Points clés :

- Accès aux matières premières, infrastructures logistiques et énergétiques : quels leviers pour bâtir des écosystèmes industriels intégrés de l'amont à l'aval ?
- Gouvernance public-privé : structurer des cadres réglementaires favorisant les investissements tout en assurant un partage de valeur équitable
- Coopération régionale : à l'image du projet de ZES des 3 frontières de la CEMAC, comment capitaliser sur les synergies entre pays pour développer des chaînes de valeur transfrontalières ?

### Speakers

- Jennifer ZABASAJJA / Correspondante et Présentatrice, Bloomberg TV
- Mehdi TAZI RIFFI / CEO, Tanger Med
- Adesuwa LADOJA / Directrice Générale & CEO, Lagos Free Zone (Tolaram)
- Gerard RHEINBERGER / Directeur Général - Projet Simandou, Rio Tinto
- Mohamed SAMARA / CEO MPS - Ghana, AGL
- Gérard KOUASSI / Directeur Général, Porteo BTP Côte d'Ivoire

## SIDE EVENT GAVI

# Un Pari Gagnant : Mobiliser l'innovation et le capital privé pour transformer la santé en Afrique

---

Avec une population en forte croissance et une demande accrue en soins de qualité, l'Afrique est à un tournant. Bien que le continent porte 25 % de la charge mondiale de morbidité, il ne capte que 2 % des dépenses de santé mondiales. Le financement public seul ne suffit plus : pour relever ces défis à grande échelle, le secteur privé doit jouer un rôle accru — en apportant innovation, infrastructures et technologies. Le Gavi Scale-Up Fund (SUF) s'attaque à ces enjeux en soutenant l'adoption d'innovations dans les pays partenaires, grâce à des financements fondés sur la performance et un appui aux acteurs innovants. Cette session mettra en lumière comment la finance mixte, la santé digitale et l'entrepreneuriat local peuvent renforcer durablement l'accès aux vaccins et aux services de santé sur le continent.

### Speakers

- Matthews MMOPI / Associé et responsable du secteur social, soins de santé et secteur public, McKinsey & Company, Afrique
- Walid SHETA / Président de la zone Moyen-Orient et Afrique, Schneider Electric
- Farid FEZOUA / Directeur Mondial de la Santé et de l'éducation, IFC
- Oghenetega IORTIM /
- Xavier GREUSARD / Vice-président Afrique, Zipline International
- Augustin FLORY /
- Marie-Ange SARAKA-YAO / Chef de la mobilisation et de la croissance, GAVI Alliance
- H.E. Pierre DIMBA / Ministre de la Santé, de l'Hygiène et de la Couverture Maladie Universelle
- Mildred Nadah PITA / Responsable des affaires publiques Science et durabilité, Afrique, Bayer

## CONVERSATION WITH

# L'Afrique peut-elle faire fonctionner le système fiscal au profit des entreprises locales ?

---

L'Africain moyen paie moins de 200 \$ par an en impôts, contre plus de 15 000 \$ dans les économies avancées, tandis que la mobilisation fiscale est encore sapée par les flux financiers illicites et l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS) par les entreprises multinationales. Cela contribue à un fardeau fiscal qui pèse de manière disproportionnée sur les entreprises locales africaines. Comment les entreprises multinationales peuvent-elles être taxées plus efficacement là où elles créent de la valeur ? Comment les gouvernements peuvent-ils trouver un équilibre entre la taxation des entreprises nationales et internationales ? Et comment les organisations internationales peuvent-elles promouvoir la certitude pour les entreprises tout en garantissant que les bases d'imposition africaines sont protégées ? Dans une interview exclusive, Mathias Cormann, Secrétaire général de l'OCDE, explique comment les nations africaines peuvent rééquilibrer le fardeau fiscal.

### Speakers

- Catherine BYARUHANGA / Présentatrice, BBC News
- Mathias CORMANN / Secrétaire Général, OCDE

## SIDE EVENT EBRD

# Libérer la croissance de l'Afrique : l'impact des Partenariats Public-Privé

---

### Participation sur invitation.

La présence croissante de la BEI en Afrique subsaharienne joue un rôle central dans le renforcement des partenariats public-privé (PPP) et le soutien aux efforts de développement dans la région. Avec un déficit de financement annuel dépassant 100 milliards de dollars, une collaboration stratégique entre les acteurs publics et privés est essentielle pour mobiliser les ressources nécessaires afin de favoriser une croissance inclusive et durable. Cette session réunira des experts et des parties prenantes pour explorer comment de tels partenariats peuvent surmonter les défis, promouvoir l'innovation et déverrouiller le potentiel économique immense de l'Afrique. En lien avec le thème du Forum des PDG de l'Afrique 2025 — « Un nouveau pacte entre l'État et le secteur privé peut-il offrir au continent une main gagnante ? » — ce panel examinera comment structurer et mettre en œuvre des partenariats qui répondent efficacement aux besoins les plus pressants de l'Afrique, tout en exploitant les synergies entre le secteur public et le secteur privé pour un développement inclusif à long terme.

### Speakers

- Heike HARMGART / Directrice Générale, Afrique Sub-Saharienne, EBRD
- Coura Carine SENE / Directrice Régionale, Wave Mobile Money Group
- Rachel MORÉ-OSHODI / Directrice Générale & CEO, ARM-Harith
- Youssef ROUISSI /
- Marco ARCELLI / PDG, ACWA Power

## INVEST IN CÔTE D'IVOIRE

---

Rassemblement annuel de référence du secteur privé africain, l'Africa CEO Forum consacre une large part de ses activités au dialogue entre décideurs publics et leaders du monde des affaires. Dans le cadre des sessions «Invest In», les plus hautes autorités de pays africains, Premiers ministres, ministres et hauts fonctionnaires, exposent leur stratégie de développement économique aux investisseurs et PDG. Ces conférences sont l'occasion de dialoguer librement avec les délégations officielles sur de nombreux sujets, de l'environnement des affaires aux projets d'investissements public et privé.

### Speakers

- Marc WABI / Directeur Général
- H.E. Nialé KABA / Ministre de l'Economie, du Plan et du Développement, République de Côte d'Ivoire
- H.E. Robert BEUGRE MAMBE / Premier Ministre, Chef du Gouvernement, République de Côte d'Ivoire
- H.E. Souleymane DIARRASSOUBA / Ministre du Commerce et de l'Industrie
- H.E. Moussa SANOGO / Ministre du Patrimoine, du Portefeuille de l'Etat et des Entreprises Publiques
- H.E. Adama COULIBALY / Ministre de l'Économie et des Finances, République de Côte d'Ivoire
- Partheeban THEODORE / Président, Directeur Régional, Olam Agri

## PANEL

# L'IA, catalyseur du New Deal public-privé en Afrique

---

Les technologies numériques dont l'Intelligence Artificielle (IA) pourraient générer jusqu'à 1,5 trillion \$ de croissance pour l'Afrique d'ici 2030, mais leur mise en œuvre reste freinée par un déficit d'infrastructures, de compétences et de coordination stratégique. Pour faire de l'IA un levier d'inclusion et de productivité, États et entreprises doivent conjuguer leurs efforts. Ce panel réunira des décideurs publics et privés pour poser les bases d'un écosystème IA africain performant, souverain et inclusif.

### Points clés :

- Comment structurer des partenariats public-privé efficaces pour accélérer l'adoption de l'IA dans les secteurs clés (santé, finance, agriculture) ?
- Quels modèles réglementaires et incitations fiscales pour attirer les investissements privés dans l'IA ?
- De la connectivité aux talents : quelles conditions réunir pour faire émerger des hubs IA africains compétitifs ?

### Speakers

- Aymen MTIMET / Associé Consulting, Deloitte
- Daniel Kwadwo OWUSU / Associé gérant, Deloitte
- Mark-Alexandre DOUMBA / Ministre de l'Economie numérique, de la digitalisation et de l'innovation, République Gabonaise
- Sanda OJIAMBO / Sous-Secrétaire générale & CEO, Pacte mondial des Nations Unies
- Karim CHIQUAR / Directeur Général, Holmarcom Group
- Annick SAKHO / Directrice Côte d'Ivoire & Affaires gouvernementales - Afrique

## STRATEGIC ROUNDTABLE

### La Coalition Pétrolière Africaine

## Du potentiel à la puissance : l'heure des champions Oil & Gas africains

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Session réservée aux participants du secteur Oil & Gas et aux médias.**

Pendant des décennies, les ressources en hydrocarbures de l'Afrique ont été façonnées par les tendances du marché mondial, depuis l'ère de l'OPEP jusqu'au discours actuel sur la transition énergétique. Trop souvent, le potentiel en hydrocarbures du continent a été considéré comme un réservoir mondial plutôt que comme un moteur de la croissance africaine. Mais avec l'évolution des perceptions mondiales sur la nature et le calendrier de la transition, l'industrie africaine du pétrole et du gaz a une nouvelle opportunité : celle d'être le moteur de l'avenir énergétique et de l'expansion industrielle du continent.

La Coalition africaine du pétrole et du gaz rassemble des acteurs africains de tous les secteurs des hydrocarbures, ainsi que des compagnies pétrolières nationales et des représentants du secteur public, afin de répondre à la question la plus importante : comment les hydrocarbures africains peuvent-ils devenir la flamme qui stimule la croissance de l'Afrique ?

#### Points clés :

- Des capitaux africains pour des projets africains : comment améliorer l'accès au financement africain pour les projets d'hydrocarbures à l'ère des capitaux coûteux et des scénarios géopolitiques incertains ?
- Poussée publique-privée : alors que diverses compagnies pétrolières nationales cherchent à accroître leur efficacité et à se privatiser, comment les acteurs du secteur privé africain peuvent-ils aider et soutenir cette tendance ?
- Des amis, pas des ennemis : les compagnies pétrolières internationales restent des acteurs majeurs en Afrique. Quelles sont les meilleures stratégies pour favoriser les coentreprises gagnant-gagnant qui stimulent une croissance tirée par l'Afrique ?

#### Speakers

- Felicia DJIBO / Présidente, AMCHAM CÔTE D'IVOIRE
- Mamadou Sangafowa COULIBALY / Minister of Mine, Petroleum and Energy, Republic of Côte d'Ivoire
- H.E. Gwede MANTASHE / Ministre des Ressources Minérales et du Pétrole, République d'Afrique du Sud
- Joe SANG / Directeur général, Kenya Pipeline Company
- Ayo OTULAYO / PDG, Prime Atlantic Nigeria

- René HOUNSINOU / Président, Benin Petro SA
- Kamel KONE / Président, GESPETROGAS-CI
- Olu VERHEIJEN / Conseillère spéciale du Président nigérian pour l'Énergie
- Sid'Ahmed Ould BOUH / Ministre de l'Economie et des Finances, République islamique de Mauritanie

## SIDE EVENT IFC

# AgriConnect : Accélérer la sécurité alimentaire en Afrique grâce aux partenariats

---

Cet événement d'envergure, sur invitation uniquement, vise à favoriser un environnement collaboratif où des dirigeants du secteur privé et des directeurs du Groupe de la Banque mondiale pourront échanger sur le secteur agroalimentaire en Afrique. Les dirigeants présents entendront cinq directeurs de la Banque mondiale et de l'IFC présenter leurs projets portant sur les biens publics, la création d'un environnement favorable et les opportunités commerciales pour le secteur privé.

La session mettra l'accent sur des échanges interactifs, permettant aux participants d'explorer les synergies possibles au sein de leurs opérations et chaînes d'approvisionnement, et de réfléchir aux opportunités de collaboration avec le Groupe de la Banque mondiale.

L'objectif est de lancer des actions de suivi susceptibles de déboucher sur des projets et des partenariats concrets, afin de renforcer la sécurité alimentaire et d'améliorer les revenus des agriculteurs en Afrique.

### Speakers

- Henrik E. PEDERSEN / Directeur régional de l'industrie, industrie manufacturière, agroalimentaire et services (MAS), Afrique, IFC
- Aliou MAIGA / Directeur Régional de l'Industrie pour l'Afrique, Institutions Financières, IFC
- Anna WELLENSTEIN / Directeur de Pratique Régionale pour le Développement Durable, Afrique de l'Est et Australe, Banque Mondiale
- Chakib JENANE / Directeur de Pratique Régionale pour le Développement Durable, Afrique de l'Ouest et Centrale, Banque Mondiale
- Muhamet BAMBA FALL / Directeur des Industries, MIGA, IFC

## WFC WORKSHOP

# Repensons le pouvoir : Le leadership féminin comme avantage concurrentiel

---

Le leadership diversifié en termes de genre n'est plus simplement une nécessité morale — c'est un moteur de performance. Les entreprises comptant plus de femmes dans des postes de direction sont 25 % plus susceptibles de réaliser une rentabilité supérieure à la moyenne. Pourtant, en Afrique, les femmes restent sous-représentées dans les plus hauts niveaux de pouvoir dans les entreprises, malgré leur leadership dans l'entrepreneuriat et l'innovation. Cet table ronde en petit groupe réunira un éventail de PDG, membres de conseils d'administration et investisseurs masculins et féminins pour un échange franc : comment les entreprises peuvent-elles passer de l'ambition à l'action en matière de leadership féminin ? Quels leviers pratiques — modèles de gouvernance, pipelines de talents, répartition du capital — peuvent permettre de débloquer un progrès réel et durable ? Et quelle responsabilité partagée la haute direction doit-elle prendre pour accélérer ce changement ?

### Points clés :

- De l'ambition à l'architecture : intégrer l'équité entre les sexes dans la conception des entreprises
- Partage du pouvoir : permettre aux femmes d'accéder au capital, à l'influence et aux décisions clés
- Responsabilité au sommet : comment faire du gender mainstreaming une étape intégrée de la gouvernance

### Speakers

- Yasmina Ndella BILEOMA / Directeur régional, Wave
- Noellie TIENDREBEOGO / Directrice Générale

## PANEL

# Impôts : peut-on mobiliser les ressources domestiques sans tensions ?

---

Les récentes manifestations contre les réformes fiscales au Kenya, en Somalie et au Nigeria ont mis en évidence les défis de l'augmentation du ratio impôts/PIB en Afrique qui reste faible (16,5%).

Simplification des processus, inclusion du secteur privé dans le processus de décision, coût social : certains pays, comme Maurice et le Rwanda, ont réussi à améliorer la collecte des impôts en simplifiant les processus et en adoptant des solutions numériques. Quelles sont les recettes pour réussir les réformes fiscales ?

### Points clés :

- Dialogue entre secteur privé et gouvernements : comment mettre en place des concertations plus efficaces ?
- Produits alimentaires de base & mobile money : quels secteurs doivent être exemptés ou faire l'objet d'une fiscalité plus stratégique ?
- Au-delà du service de la dette : comment canaliser l'épargne vers des investissements favorisant le développement économique ?

### Speakers

- Julians AMBOKO / Rédacteur en chef économie, Nation Media Group
- Martin OCHIEN'G / Directeur général du groupe et CEO, Sasini PLC
- Diane KARUSISI / CEO, Bank of Kigali
- Henry OROH / Directeur exécutif & membre du conseil d'administration, Zenith Bank Plc
- Ebenezer ASANTE / Vice-Président, MTN Group

## COCKTAIL Disrupters Club & 20 Future Champions of Tech

### Accélérer la croissance des startups africaines : activer les partenariats corporate et l'accès aux marchés régionaux

---

Les startups africaines ont levé 3,2 milliards de dollars en 2024, marquant un regain de confiance des investisseurs après une année mouvementée. Mais si le capital revient, un défi majeur persiste : accéder à des marchés d'envergure. Entre approvisionnement des grands groupes, distribution B2B et expansion régionale, la traction commerciale reste un frein important à la croissance. De leur côté, les grandes entreprises africaines cherchent des partenaires agiles pour accélérer leur transformation digitale — pourtant, trop de collaborations restent à l'état de pilote, sans impact durable. Lors de ce cocktail exclusif organisé par VISA, Jeune Afrique et The Africa Report, des fondateurs de startups et des PDG de grands groupes se retrouveront pour explorer comment construire des partenariats à forte valeur, accéder à des marchés stratégiques et transformer l'innovation africaine en réussite commerciale à grande échelle.

#### Speakers

- Eleni GIOKOS / Correspondante, CNN
- Anta NDIAYE /
- Nathan NWACHUKU / CEO cofondateur, Terrahaptix
- Ted Pantone /
- Sophie KAFUTI / Présidente Directrice Générale RDC, VISA
- Youssef ROUISSI /

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# Construire, s'associer ou louer : quels facteurs de succès pour la transformation digitale africaine ?

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

Clouds, tours télécoms, datas : l'avenir numérique de l'Afrique repose sur l'interconnexion. Or les inégalités de débit, les coûts énergétiques élevés, la volatilité des devises et la fiscalité compromettent la collaboration des opérateurs et des gestionnaires. Les leaders du secteur réunis lors de cette table ronde réfléchiront aux modèles de financement et aux cadres réglementaires indispensables pour assurer l'avenir numérique du continent.

### Points clés :

- Quelles stratégies pour renforcer la résilience des réseaux à haute capacité et accélérer le déploiement d'infrastructures télécoms, notamment dans les zones mal desservies ?
- Avec un secteur privé en première ligne, comment les nouveaux montages financiers, les partenariats stratégiques et la coopération entre opérateurs et towercos peuvent-ils favoriser une croissance durable et inclusive ?
- Quel rôle les décideurs publics doivent-ils jouer pour instaurer un climat propice à l'investissement et à l'accélération de la transformation numérique ?

### Speakers

- Tolu OYEKAN / Directeur Général et Associé, Responsable de BCG Nigeria, Boston Consulting Group
- Dr. Jumoke ODUWOLE / Minister of Industry, Trade and Investment, Federal Republic of Nigeria
- Marek BUSFY / Senior Vice President & CEO, American Tower - Afrique & Asie
- Sarvesh SURI / Directeur Régional Afrique Infrastructures & ressources naturelles, SFI
- Mitwa NG'AMBI / CEO, MTN Côte d'Ivoire
- Karim BENARRAS / Directeur Adjoint , Porteo BTP
- Dr. Jumoke ODUWOLE / Ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Investissement, République Fédérale du Nigeria

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# "Capital patient", impact à grande échelle : quel avenir pour le financement du développement ?

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

Alors que l'aide traditionnelle est en partie en train de disparaître, les frontières entre philanthropie, capital privé, finance publique et financement du développement s'estompent, avec un virage vers des modèles bancables et axés sur les résultats. La philanthropie connaît une mutation radicale, privilégiant l'investissement stratégique plutôt que la simple charité, la viabilité financière plutôt que la dépendance, et l'impact concret plutôt que la rhétorique. De plus en plus d'exemples prouvent que rentabilité et retour social peuvent aller de pair. Mais comment structurer le financement du développement pour en faire un véritable levier d'investissement ?

### Points clés :

- De quelles manières structurer les initiatives sociales pour attirer des investisseurs tout en générant un impact mesurable et durable ?
- Avec le déclin de l'aide traditionnelle, comment mobiliser investisseurs privés, philanthropes et entreprises pour financer des solutions à grande échelle ?
- Comment appliquer les principes de l'investissement à la philanthropie pour maximiser l'impact sans compromettre la mission ?

### Speakers

- Mezuo NWUNELI / Associé gérant, Sahel Capital
- Jonathan BERMAN / CEO, Shell Foundation
- Eng. Faisal ALKHATANI / CEO Adjoint, Fond de Développement Saoudien
- Maria HÅKANSSON / CEO, Swedfund
- Marie-Ange SARAKA-YAO / Chef de la mobilisation et de la croissance, GAVI Alliance
- John HUMPHREY / Commissaire au Commerce de sa Majesté Britannique pour l'Afrique
- Amb. Troy FITRELL / Haut responsable des affaires africaines, U.S. Department of State
- Harold TAVARES / Directeur exécutif pour le Groupe II de l'Afrique, Conseil d'administration du Groupe de la Banque mondiale
- Antoine RESK DIOMANDÉ / Directeur groupe ESG, Impact et Fondation, Atlantic Group SA

## Conversation With

# La souveraineté numérique africaine : mirage ou révolution en marche ?

---

Alors que les données, les infrastructures technologiques et les plateformes numériques redessinent les rapports de force mondiaux, la souveraineté numérique s'impose comme un enjeu stratégique prioritaire pour l'Afrique. Dans cet entretien exclusif avec Marwane Ben Yahmed, Directeur de la publication de Jeune Afrique, le Président sénégalais Bassirou Diomaye Faye partage sa vision d'un New Deal technologique pour le continent.

De la nécessaire maîtrise des infrastructures numériques à la réduction de la dépendance vis-à-vis des acteurs étrangers, en passant par les réformes à mener pour faire du numérique un levier de transformation structurelle, le chef de l'État sénégalais revient sur les choix stratégiques du Sénégal et les conditions d'émergence d'une souveraineté numérique africaine durable.

### Speakers

- Marwane BEN YAHMED / Directeur de la publication, Jeune Afrique
- S.E Bassirou Diomaye Diakhar FAYE / Président, République du Sénégal

## CONVERSATION WITH

# Se réinventer pour durer

---

Selon Aigboje Aig-Imoukhuede, cofondateur du Tengen Family Office, l'échec de l'Afrique à faire prospérer ses entreprises familiales sur plusieurs générations freine son développement économique. Dans une conversation exclusive, il explore avec Acha Leke, Associé principal du bureau de Johannesburg, Président du groupe de travail Afrique chez McKinsey, les leviers de transformation : gouvernance, philanthropie, succession structurée... Comment passer de la survie à la transmission, et bâtir des champions familiaux à l'africaine ?

### Speakers

- Acha LEKE / Associé principal et Président, McKinsey & Company, Africa
- Aigboje AIG-IMOUKHUEDE / Président, Access Holdings and Coronation Group

## PANEL

# Régulation de l'IA : quel modèle pour l'Afrique ?

---

Alors que la régulation de l'IA s'impose comme un enjeu majeur à travers le monde, trois modèles de gestion de l'intelligence artificielle dominent déjà le paysage : aux États-Unis, c'est l'approche de financement massif et d'auto-régulation qui prévaut. L'Europe, avec son AI Act, s'impose comme le leader de la régulation. Pendant ce temps, la Chine mise sur une IA frugale et centralisée. L'Afrique peut-elle tracer une quatrième voie, inspirée de ses réalités et de ses ambitions ?

### Points clés :

- Gouvernance africaine : comment s'assurer que le continent ne subisse pas les conséquences des choix technologiques des grandes puissances ?
- Quel visage prendra l'IA sur le continent face aux défis liés à l'énergie et aux infrastructures cloud ?
- IA appliquée : quelles opportunités immédiates pour les entreprises africaines ?

### Speakers

- Manal BERNOUSSI / Fondatrice & Directrice Générale, Leaders on Purpose
- Adrian CLAMP / Directeur Monde entreprise connectée, KPMG
- Catherine MURAGA / Directrice Générale, Microsoft Africa Development Center
- Geoffrey ODUNDO / CEO, Nation Media Group
- Hardy PEMHIWA / Président & CEO, Cassava Technologies

## INDUSTRY OUTLOOK

# Pas de réseau, pas de croissance : comment résoudre l'équation du transport électrique ?

---

Avec à peine 150 000 km de lignes de transport électrique, l'Afrique ne dispose pas d'une capacité suffisante pour couvrir ses besoins énergétiques présents et à venir, une situation qu'aggravent les inefficiences opérationnelles. Réduire les pertes de transport et améliorer l'interconnexion régionale est essentiel pour assurer un accès stable et compétitif à l'électricité. De la création de marchés régionaux à la résolution des défis techniques, quels rôles les gouvernements, entreprises et investisseurs peuvent-ils jouer pour accélérer la transition vers l'autosuffisance énergétique ?

### Points clés :

- Harmonisation technique, coordination, gouvernance : comment développer les réseaux électriques régionaux ?
- La hausse de la demande des consommateurs et les succès des PPP peuvent-ils attirer davantage de capitaux privés dans les projets de transmission ?
- Comment les financements des institutions de développement (DFI) peuvent-ils rééquilibrer les portefeuilles d'investissement en faveur des infrastructures de transport ?

### Speakers

- Julien WAGNER / Responsable Diversification Media, Jeune Afrique Media Group
- Adwoa BANFUL / Associée, BCG
- Ahmadou BAKAYOKO / CEO, CIE
- Ali HJAIEJ / Vice-Président, Karpowership
- Walid SHETA / Président de la zone Moyen-Orient et Afrique, Schneider Electric
- Marco ARCELLI / PDG, ACWA Power
- Rachel MOREÉ-OSHODI / Directrice Générale & CEO, ARM-Harith
- Ousmane DIONE / Vice-Président régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord, Banque Mondiale

## PANEL

# Se réinventer pour durer : les secrets des entreprises familiales qui surperforment

---

Les entreprises familiales représentent près de trois quarts du PIB mondial et emploient 60 % de la main d'œuvre. Pourtant, seule une minorité – 3 % en Afrique, 5 % dans le monde – parvient à franchir le cap de la troisième génération. En cause : des tensions générationnelles sur la vision à adopter, les choix de diversification, la gestion des talents ou encore la gouvernance. Pour la nouvelle génération de dirigeants, quels sont les leviers à activer pour inscrire une entreprise familiale dans la durée ? Que peuvent apprendre les nouveaux dirigeants de leurs aînés ?

### Points clés :

- Accès à de nouvelles technologies, industries et zones géographiques : réussir sa diversification grâce aux fusions-acquisitions notamment
- Des conseils d'administration indépendants à la mise en place de family offices, quels sont les facteurs clés de succès en matière de bonne gouvernance ?
- Au-delà de l'attraction : comment identifier, former et développer les meilleurs employés pour les fidéliser ?

### Speakers

- Rufai OSENI / Journaliste présentateur, Arise TV
- Acha LEKE / Associé principal et Président, McKinsey & Company, Africa
- Jean KACOU DIAGOU / Fondateur & Président, Groupe NSIA
- Marième NGOM / Directrice Générale, Sertem Property Management
- Guillaume DALAIS / Directeur Général groupe, CIEL Groupe
- Pierre FAUVET / Directeur Général Afrique, Creadev
- Thomas FISCHER / Président, MANN+HUMMEL

## PANEL

# Crise du capital : le secteur privé africain peut-il résister à la hausse des coûts de financement des projets ?

---

La hausse des taux d'intérêt met sous pression les entreprises africaines cherchant à lever des fonds pour leur expansion et leurs opérations. Pourtant, les flux de capitaux évoluent, avec les États-Unis et les pays du Golfe adoptant des stratégies pro-secteur privé. Comment les entreprises africaines peuvent-elles capter ces nouveaux capitaux tout en surmontant l'instabilité macroéconomique, la volatilité des devises et les faiblesses en matière de gouvernance ? Les mécanismes d'amélioration du crédit et la finance mixte peuvent-ils dépasser les interventions spécifiques aux projets pour renforcer le financement à grande échelle ?

### Points clés :

- Comment capter les capitaux des fonds américains, du Golfe et européens ciblant le secteur privé ?
- Le recours au capital institutionnel local et au financement mezzanine peut-il être généralisé auprès du secteur privé ?
- Quelles mesures concrètes pour démocratiser la finance mixte ?

### Speakers

- David PILLING / Rédacteur en chef Afrique, Financial Times
- Marie DIRON / Directrice Générale - Risque souverain, Moody's
- Karim NOUJAIM / Fondateur et associé gérant, Skykapital
- Jyoti JEETUN / Ministre des Services Financiers et de la Planification Économique, République de Maurice
- Paul ABIAGAM / CEO, Coronation Merchant Bank

## SIDE EVENT GABI

# Connecter. Autonomiser. Croître : Quelle impulsion donner à l'Afrique numérique ?

---

Ce dialogue multipartite et cette table ronde consultative du secteur privé organisés par Global Africa Business Initiative visent à mettre en évidence comment la transformation numérique peut stimuler la croissance économique de l'Afrique et explorer les solutions et opportunités pour y parvenir. Au cours de l'Africa CEO Forum, le GABI Bridge se concentrera sur plusieurs objectifs clés : souligner l'importance du développement des infrastructures numériques par le financement et l'investissement ; promouvoir la collaboration entre les principales parties prenantes en favorisant le partenariat entre les gouvernements, le secteur privé, les partenaires de développement, les investisseurs et les fournisseurs de technologies pour soutenir les efforts de transformation numérique ; explorer les défis et les opportunités en abordant les obstacles à l'adoption numérique sur le continent et en identifiant des solutions pratiques pour surmonter ces défis ; et encourager l'investissement dans l'économie numérique en mettant en lumière les opportunités dans les infrastructures numériques, les startups technologiques et les pôles d'innovation à travers le continent.

### Speakers

- George ASAMANI /
- Sanda OJIAMBO / Sous-Secrétaire générale & CEO, Pacte mondial des Nations Unies
- Catherine MURAGA / Directrice Générale, Microsoft Africa Development Center
- Acha LEKE / Associé principal et Président, McKinsey & Company, Africa
- Benjamin FERNANDES / Fondateur & CEO, NALA
- Cynthia GNASSINGBE-ESSONAM /

## INDUSTRY OUTLOOK

### Codes miniers : la manière forte apporte-t-elle des résultats ?

---

Un nombre croissant d'États africains réforment leurs codes miniers pour mieux valoriser leurs énormes ressources, notamment en minéraux critiques dont la demande mondiale devrait atteindre 16 000 milliards \$ d'ici 2050. Ghana, Mali, Cameroun, Tanzanie, Zimbabwe, Guinée, Namibie : en plus d'une participation accrue de l'Etat aux bénéfices, d'une hausse des taxes et de transferts de technologies, les pays mettent de plus en plus l'accent sur la transformation locale. Mais ces politiques nationalistes génèrent des conflits avec les investisseurs dans certains cas et les pays pris individuellement peinent à financer eux-mêmes les usines de transformation. Comment l'Afrique peut-elle concilier contenu local et compétitivité ?

#### Points clés :

- Redevances, impôts, participation au capital des entreprises : comment garantir une juste répartition des revenus entre États et sociétés minières internationales ?
- Interdictions d'exportations, formation du capital humain, Zones Economiques Spéciales, production d'énergie : quels leviers pour booster la transformation locale ?
- ZLECAf : comment créer des économies d'échelle en regroupant les productions pour catalyser les investissements ?

#### Speakers

- Louise MARGOLIN / Rédactrice en Chef Adjointe, Africa Business+, Jeune Afrique Media Group
- Christian MION / Associé principal, EY
- Seydou COULIBALY / Directeur Général des Mines et de la Géologie, Ministère des Mines, du Pétrole et de l'Énergie de Côte d'Ivoire
- Pascal AGBOYIBOR / Associé, Asafo & Co
- Lawrence DECHAMBENOIT / Directeur mondial des affaires extérieures, Rio Tinto
- Steven FOX / Président exécutif et Fondateur, Veracity
- Valerie LEVKOV / Directeur de l'industrie mondial, Énergie & Mines, IFC



AFRICA **CEO** FORUM  
ANNUAL SUMMIT



**12 MAI 2025**

**14:30 - 16:30 GMT**



## STRATEGIC ROUNDTABLE DISRUPTERS CLUB

### Les super apps révolutionneront-elles l'économie numérique africaine ?

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

Avec 800 millions de comptes de mobile money actifs, l'économie numérique africaine est en pleine mutation. Les super applications et les fintechs rivalisent avec les banques et les opérateurs télécoms pour s'imposer dans l'univers du portefeuille numérique. Avec un fort taux de pénétration mobile et une infrastructure financière encore fragmentée, le continent a vu émerger des plateformes « mobile-first » qui transforment le paysage financier. Pourtant, les banques traditionnelles et les télécoms conservent un avantage majeur grâce à l'étendue de leur réseau et à la confiance des consommateurs. Dans ce contexte, quelle combinaison d'innovation, de régulation et de partenariats stratégiques permettra aux nouveaux entrants de prendre l'ascendant ?

#### Points clés :

- Comment les fintechs et les super apps peuvent-elles s'imposer face à des banques et à des opérateurs télécoms solidement ancrés dans le paysage financier africain
- Intelligence artificielle, blockchain, plateformes mobiles : comment ces technologies transforment-elles les services financiers traditionnels ?
- Les fintechs et les acteurs historiques vont-ils collaborer pour élargir leur influence, ou la concurrence sera-t-elle le principal catalyseur d'innovation et de conquête du marché ?

#### Speakers

- Marshal LUUSA / Associé et Responsable de la technologie et de l'innovation, KPMG
- Raphael DANA / Co-fondateur & CEO, Gozem
- Cyril CASANOVA / Président, Sharp Vision
- Coura Carine SENE / Directrice Régionale, Wave Mobile Money Group
- Babacar SECK / Fondateur et Associé Gérant, Askya Investment Partners
- Olukayode AKINBINU / Directeur de la stratégie, Zenith Bank Plc
- Ibrahim Kalil KONATE / Ministre de la Transition Numérique et de la Digitalisation
- Aurélie ADAM SOULE ZOUMAROU / Ministre du Numérique et de la Digitalisation, République du Bénin

## WORKSHOP

# Entreprises familiales : structurer la gouvernance et la succession pour une réussite à long terme

---

Quels sont les deux piliers essentiels de la réussite d'une entreprise familiale ? Cet atelier s'adresse aux dirigeants d'entreprises familiales qui s'engagent à créer des héritages durables. Il explore la manière de créer l'unité familiale et la clarté des objectifs, et de gérer la succession au sein de la famille. En partageant les meilleures pratiques en matière de gouvernance et de planification de la succession, les participants obtiendront des informations utiles pour renforcer la cohésion, assurer la continuité et favoriser la longévité de leurs entreprises à travers les générations.

Organisé par l'IESE Business School, en collaboration avec Strathmore Business School (Kenya) et MDE Business School (Côte d'Ivoire).

### Speakers

- Heinrich LIECHTENSTEIN / Directeur académique, Initiative Afrique, IESE Business School

## INVEST IN GUINÉE

---

Rassemblement annuel de référence du secteur privé africain, l’Africa CEO Forum consacre une large part de ses activités au dialogue entre décideurs publics et leaders du monde des affaires. Dans le cadre des sessions «Invest In», les plus hautes autorités de pays africains, Premiers ministres, ministres et hauts fonctionnaires, exposent leur stratégie de développement économique aux investisseurs et PDG. Ces conférences sont l’occasion de dialoguer librement avec les délégations officielles sur de nombreux sujets, de l’environnement des affaires aux projets d’investissements public et privé.

### Speakers

- Olivier BUYOYA / Directeur Régional Afrique de l'Ouest
- H.E. Amadou Oury BAH / Premier Ministre, Chef du Gouvernement, République de Guinée
- Abdoul Karim DIALLO / Directeur Général
- Ismael DIAKITE / Haut Représentant du Consortium WINNING
- Aguibou Saada LY / Fondateur - Directeur Général, INTERNATONAL BUSINESS SOLUTIONS
- Aboubacar KOULIBALY / Directeur Général, RIO TINTO GUINEE

## SIDE EVENT IFC

# Dialogue avec les agences de promotion des investissements (API) : Développer un pipeline de projets bancables grâce au nouveau réseau des API d'Afrique lancé par l'IFC

---

**Accès uniquement sur inscription via l'application événementielle ou sur invitation.**

Les API jouent un rôle essentiel dans la structuration des investissements du secteur privé et travaillent activement à développer un pipeline de projets bancables à travers le continent. Cependant, une modélisation financière, une évaluation et une analyse des risques plus solides amélioreraient la quantité et la qualité des opportunités prêtes à être investies. Comment l'IFC peut-elle s'associer aux API pour augmenter l'offre de projets bancables en Afrique ?

### Points clés :

- Passer de la promotion réactive à la mise en avant proactive de projets bancables.
- Qu'est-ce qui rend un projet bancable et comment l'IFC peut-elle aider les API à construire un pipeline de projets bancables ?
- Stratégies pour mobiliser des partenaires supplémentaires afin de développer et d'élargir le pipeline.

### Speakers

- Dahlia KHALIFA / Directrice régionale, Afrique centrale et Afrique de l'Ouest anglophone , IFC
- Mohamed GOULED / Vice-président des industries, IFC

## INDUSTRY OUTLOOK

# Hydrocarbures : pourquoi le retrait des majors constitue une chance pour les champions locaux émergents ?

---

Alors que les sociétés internationales de pétrole et de gaz (O&G) se séparent de leurs actifs en eaux profondes africains, les entreprises nationales acquièrent des actifs terrestres stratégiques. En dépit des efforts des États africains pour développer des industries extractives, les acteurs locaux compétitifs sont encore rares, freinés par des défis persistants en matière de financement et de gouvernance. Pourtant de nouveaux champions tels que Oando, Seplat et Renaissance se révèlent capables de naviguer dans un monde où l'énergie est devenue un levier de pouvoir. L'industrie pétrolière et gazière africaine est-elle prête à saisir cette opportunité historique ?

### Points clés :

- Financement local : la Banque africaine de l'énergie et d'autres financiers africains de projets O&G accéléreront-ils l'essor des champions africains du secteur ?
- Après des décennies de politiques de contenu local, voit-on enfin les résultats avec une main-d'œuvre technique qualifiée et des fournisseurs expérimentés ?
- Se diversifier ou disparaître : les acteurs africains doivent-ils imiter les stratégies de diversification des majors européennes, adopter la spécialisation des groupes américains — ou explorer d'autres voies ?

### Speakers

- Jennifer ZABASAJJA / Correspondante et Présentatrice, Bloomberg TV
- Cyril RUCHONNET / Directeur de recherche associé pour l'énergie upstream, S&P Global Commodity Insights
- H.E. Gwede MANTASHE / Ministre des Ressources Minérales et du Pétrole, République d'Afrique du Sud
- Thierry HEBRAUD / CEO, Mauritius Commercial Bank (MCB)
- Nimit SHAH / Directeur financier, Vivo Energy
- Joe SANG / Directeur général, Kenya Pipeline Company
- Luca VIGNATI / Directeur Upstream, ENI

## SIDE EVENT IFC

# Solutions de rupture pour l'Afrique

---

### **Pas de médias.**

Cette session rassemblera un groupe de 15 jeunes leaders et créateurs de contenu africains venus des quatre coins du continent. À cette occasion, les participants sélectionnés auront l'occasion de présenter de nouvelles idées ou « approches disruptives » pour accélérer le développement de l'Afrique, tandis que les représentants du Groupe de la Banque mondiale pourront réagir à ces propositions.

### **Speakers**

- Just Ivy MUNGO / Créateur de contenu
- Mary PORTER PESCHKA / Directeur régional, Hub de l'Afrique de l'Est, IFC
- Olivier BUYOYA / Directeur Régional Afrique de l'Ouest
- Marie-Chantal UWANYILIGIRA / Directeur divisionnaire pour la Côte d'Ivoire, le Bénin, la Guinée et le Togo, Banque Mondial
- Siby DIABIRA / Responsable principal, Europe de l'Ouest, IFC

## FACE À FACE

# Notations souveraines : l'Afrique est-elle évaluée équitablement ?

---

Les agences de notation financières jouent un rôle clé dans l'accès des pays africains au financement, mais leurs méthodes sont critiquées pour des biais systémiques renchérissant la dette et freinant les investissements. Selon une étude du PNUD, l'Afrique supporterait un coût estimé à 74,5 milliards \$, entre intérêts excédentaires et financements perdus. De leur côté, les agences de notation telles que Moody's défendent des critères objectifs et une évaluation fondée sur le risque réel. Ce face-à-face sans filtre confrontera deux débatteurs pour questionner l'impact des notations et explorer les pistes d'évolution.

### Speakers

- Ramah NYANG / Journaliste, CGTN/Bloomberg
- Marie DIRON / Directrice Générale - Risque souverain, Moody's
- Stanislas ZEZE-BAYARD / Président & CEO

## CONVERSATION WITH

# Accélérer l'intégration africaine grâce au secteur privé

---

Wamkele Mene, Secrétaire Général de la ZLECAf, Samaila Zubairu, Président & CEO de Africa Finance Corporation (AFC) et Roosevelt Ogbonna, Directeur général et CEO d'Access Bank, misent sur le secteur privé pour donner un coup d'accélérateur à l'intégration continentale. Le premier met en avant les progrès réalisés grâce au livret tarifaire électronique ou au fonds d'ajustement qui permet de remédier aux disparités économiques. Le second, fraîchement nommé à la tête de l'Alliance des institutions financières multilatérales africaines, appelle à des synergies renforcées entre capitaux publics et privés pour financer les priorités africaines. Ogbonna, à la tête d'un groupe bancaire panafricain engagé dans le financement du commerce et l'expansion régionale, partage son expérience du terrain. Au cours de cette conversation exclusive, les trois dirigeants livrent leur vision d'une intégration portée par les entreprises africaines dans un monde où le commerce est plus que jamais une arme.

### Speakers

- Trudi MAKHAYA / Associée, BCG
- Samaila ZUBAIRU / Président & CEO, Africa Finance Corporation (AFC)
- H.E. Wamkele MENE / Secrétaire Général, Zone de libre-échange continentale africaine (ZECLA)
- Roosevelt OGBONNA / Directeur général et CEO, Access Bank

## SIDE EVENT Africa Re

# L'assurance : Le moteur caché de la croissance et de la résilience en Afrique

---

L'assurance n'est pas un luxe – c'est une nécessité pour toute économie qui recherche la résilience, l'inclusion et la croissance à long terme. Pourtant, en Afrique, malgré l'existence de marchés opérationnels dans chaque pays, l'assurance reste largement sous-utilisée. En 2000, l'Afrique, avec un PIB par habitant de 1 624 dollars, était au même niveau que l'Asie émergente, avec un PIB par habitant de 1 724 dollars. En 2020, les pays émergents d'Asie auront presque triplé leur PIB par habitant pour atteindre 5 697 USD, tandis que celui de l'Afrique aura à peine doublé pour atteindre 2 022 USD.

Les taux de pénétration de l'assurance (primes d'assurance / PIB) sont faibles, les réserves de capitaux peu profondes, les écarts de protection importants et les stratégies publiques largement silencieuses sur le potentiel de transformation du secteur. Cette négligence a des conséquences réelles : le continent a pris du retard en matière de développement financier et de performance économique. Pourtant, la valeur du secteur est évidente : l'assurance mobilise les capitaux des patients, stabilise les budgets, atténue les risques d'investissement et permet l'innovation. Si elle est traitée comme un levier stratégique plutôt que comme une réflexion après coup, l'assurance peut devenir une pierre angulaire du prochain cycle de croissance de l'Afrique.

### Points clés

- L'assurance en tant que stratégie de finances publiques : Comment les outils de transfert de risque peuvent-ils aider les gouvernements africains à gérer plus efficacement la volatilité fiscale et les chocs climatiques ?
- Catalyseur d'investissements à long terme : De quelle manière les pools d'assurance peuvent-ils débloquer des capitaux patients pour les infrastructures, les PME et l'innovation ?
- Filet de sécurité pour une population croissante et vieillissante : Comment l'assurance-vie à court et à long terme peut-elle constituer un filet de sécurité pour les populations croissantes et vieillissantes de demain ?
- Un secteur qui mérite la priorité : Quelles sont les réformes, les partenariats ou les incitations nécessaires pour stimuler la pénétration et intégrer l'assurance dans la planification économique nationale ?

### Speakers

- Tunde AKINDELE / Directeur Globale de la Stratégie, S&P
- Corneille KAREKEZI / Directeur Général Groupe
- Jonas MUSHOSHO / PDG, Afrexinsure
- Almamy TIMITE / COO Adjoint, Groupe NSIA
- Sharif Mahmud KHALID / Conseiller Economique de la Vice-Présidence, Présidence du Ghana
- Jyoti JEETUN / Ministre des Services Financiers et de la Planification Économique, République de Maurice

## DISRUPTERS CLUB

# Investir dans les start-ups : comment identifier les pépites au-delà des effets de mode ?

---

L'écosystème tech africain a connu une décennie de hauts et de bas : croissance fulgurante, valorisations en milliards \$, puis effondrements soudains. La chute de 54Gene, Dash et Sendy, malgré plus de 200 millions \$ levés, a soulevé des doutes sur la viabilité du secteur. Pourtant des succès comme Moniepoint, Paystack et Yoco prouvent qu'un potentiel durable existe, et l'IA générative fait partie des nouveaux marchés qui attirent les investisseurs. Mais comment distinguer l'engouement passager des vraies opportunités et repérer un potentiel durable dans cet écosystème volatil ?

### Points clés :

- Signaux d'alerte & due diligence : comment les investisseurs peuvent-ils évaluer efficacement la santé financière, l'intégrité des fondateurs et le potentiel d'évolutivité d'une entreprise ?
- Quels traits communs distinguent les start-ups qui prospèrent, et comment les investisseurs peuvent-ils les repérer dès les premiers stades pour assurer un succès durable ?
- Comment l'essor de l'IA générative et l'évolution des dynamiques de marché façonneront-ils la prochaine vague d'opportunités à fort impact ?

### Speakers

- Katharina LINK / CEO, Pulse Africa
- Bongani SITHOLE / CEO, 54 Collective
- Lina KACYEM / Associée Gérante Afrique francophone, Launch Africa Ventures
- Aïda DIARRA / Vice-présidente Senior , Visa
- Benjamin FERNANDES / Fondateur & CEO, NALA
- Farid FEZOUA / Directeur Mondial de la Santé et de l'éducation, IFC

## PANEL

# Financement local et philanthropie peuvent-ils compenser la baisse de l'aide au développement ?

---

Le retrait de la majeure partie de l'aide américaine à l'Afrique en début d'année ouvre une opportunité stratégique : celle de redéfinir la philanthropie comme un levier majeur de financement du développement sur le continent. Toutefois, des obstacles structurels entravent encore les fondations privées, les empêchant d'exploiter pleinement leur potentiel en matière de développement. Plus que jamais, l'Afrique doit mobiliser ses propres ressources pour soutenir des transformations locales durables. Comment les initiatives et financements africains peuvent-ils répondre au retrait progressif de certains partenaires internationaux ?

### Points clés :

- Quel est le nouveau rôle des organisations philanthropiques internationales dans cet écosystème en rapide évolution ?
- Comment les entreprises et les gouvernements peuvent-ils soutenir des initiatives communautaires et de base pour combler le fossé du développement économique ?
- Quels modèles et partenariats innovants permettent de renforcer le développement durable et l'impact social en dehors de l'aide internationale traditionnelle ?

### Speakers

- John McDERMOTT / Correspondant en chef pour l'Afrique , The Economist
- Mills SCHENCK / Directeur général et associé, BCG
- Solomon ZEWDU / CEO, The END Fund
- Gbenga OYEBODE / Président, Africa Philanthropy Forum
- Fatim CISSE / CEO, IHS Cote d'Ivoire
- Swazi TSHABALALA / Candidate, Présidence de la BAD

## CASE STUDY

# Comment plus de 70 PDG de la Africa Business Leaders Coalition (ABLC) renforcent la voix de l'Afrique sur la scène mondiale

---

***Ouvert à tous les participants – mais les places sont limitées, il est recommandé d'arriver quelques minutes en avance***

Alors que les dynamiques internationales évoluent constamment, les appels à établir un nouveau contrat entre les secteurs public et privé se multiplient. Cette session présente l'Africa Business Leaders Coalition (ABLC) comme une étude de cas illustrant la réponse coordonnée des dirigeants africains face à ces enjeux, notamment sur le climat, l'égalité des genres et la transformation économique. Avec la participation de leaders membres de la coalition, la rencontre mettra en lumière l'engagement de l'ABLC dans les grandes instances mondiales telles que la COP et l'Assemblée générale des Nations Unies, partagera les enseignements des membres influençant l'investissement et les politiques publiques, et analysera comment le secteur privé africain peut s'exprimer d'une seule voix pour influencer l'agenda mondial.

### Speakers

- Qahir DHANANI / Directeur Général & Associé, BCG
- Martin OCHIEN'G / Directeur général du groupe et CEO, Sasini PLC
- Sanda OJIAMBO / Sous-Secrétaire générale & CEO, Pacte mondial des Nations Unies
- Mustafa RAWJI / CEO, Rawbank
- Tom GITOGO / Directeur général du groupe et CEO, Britam Holdings

## PANEL DES PREMIERS MINISTRES

# New Deal État-secteur privé : créer des partenariats mutuellement bénéfiques

---

Selon une récente étude mondiale, 60 % des ministres estiment que le gouvernement du futur collaborera davantage avec le secteur privé. Si en Afrique la quasi-totalité des États disposent de législations encadrant les partenariats stratégiques avec le privé, ce dernier reste globalement mécontent vis à vis des politiques publiques. Face aux multiples défis – boom démographique, pressions budgétaires, nécessités d'accélérer l'industrialisation et l'intégration régionale notamment – quels modèles de collaboration peuvent garantir à la fois l'intérêt public et une attractivité durable pour les investisseurs ? Trois premiers ministres de Côte d'Ivoire, Tanzanie, Cameroun et de Guinée répondent à Patrick Smith, journaliste chez The Africa Report.

### Points clés :

- Gouvernance : de l'expertise sectorielle et technologique aux compétences en management stratégique, comment les États peuvent-ils capitaliser sur le savoir-faire du privé pour concevoir et exécuter des politiques publiques plus efficaces ?
- À l'image de la China Development Bank, comment les banques de développement africaines peuvent-elles structurer des financements stratégiques pour accélérer le développement industriel ?
- ZLECAf: quelles initiatives politiques pour que l'intégration régionale profite plus rapidement au secteur privé ?

### Speakers

- Patrick SMITH / Journaliste, The Africa Report
- H.E. Robert BEUGRE MAMBE / Premier Ministre, Chef du Gouvernement, République de Côte d'Ivoire
- H.E. Amadou Oury BAH / Premier Ministre, Chef du Gouvernement, République de Guinée
- Kassim Majaliwa MAJALIWA / Premier Ministre, République Unie de Tanzanie
- H.E. Dr. Joseph DION NGUTE / Premier Ministre, Chef du Gouvernement, République du Cameroun

## FACE À FACE

# Le nucléaire est-il le bon pari, ou l'Afrique devrait-elle privilégier les énergies renouvelables ?

---

Les ambitions nucléaires de l'Afrique s'accroissent, avec l'Égypte et l'Afrique du Sud en tête, et des acteurs émergents comme le Nigeria, le Ghana, le Maroc et le Kenya qui leur emboîtent le pas. Le nucléaire offre une solution de base à faible émission de carbone, mais avec des prix de plusieurs milliards de dollars, d'énormes difficultés de financement et des délais de construction de plusieurs décennies, sa faisabilité en Afrique reste incertaine. En revanche, les coûts de l'énergie solaire et éolienne ont chuté de 90 % et 70 % respectivement au cours de la dernière décennie, permettant un déploiement plus rapide et attirant davantage d'investissements privés, mais se heurtant à des problèmes d'intermittence et de stabilité du réseau. Alors que la demande énergétique de l'Afrique devrait tripler d'ici 2050, le continent doit-il faire le pari du nucléaire ou miser encore plus sur énergies renouvelables ?

### Speakers

- Julians AMBOKO / Rédacteur en chef économie, Nation Media Group
- Tony TIYOU / Président, Renewables in Africa
- Loyiso TYABASHE / PDG Groupe, South African Nuclear Energy Corporation (Necsa)

## Dîner de Gala & Cérémonie des Awards

---

### Speakers

- Rayana ASSI / Responsable Marketing & Communication, Paynah

## SIDE EVENT PNUD timbuktoo

# Stimuler la croissance économique africaine grâce au capital-risque africain

---

L'écosystème entrepreneurial africain connaît une croissance rapide, portée par des innovateurs qui proposent des solutions à fort impact dans les secteurs de l'agriculture, la fintech, la santé, l'énergie et l'éducation. Ces innovations locales répondent à des défis urgents tout en renforçant la compétitivité mondiale des start-ups africaines.

L'initiative phare du PNUD, timbuktoo, soutient cette dynamique en créant des hubs d'innovation, en proposant un mentorat de classe mondiale, et en facilitant l'accès à des financements transfrontaliers qui permettent aux start-ups de se développer rapidement. timbuktoo vise à mobiliser un milliard de dollars en capitaux catalytiques et commerciaux pour combler les lacunes de l'écosystème et favoriser la collaboration entre gouvernements, investisseurs, entreprises et universités au service des start-ups africaines.

Cette session — animée par Joan Manda, Responsable globale de timbuktoo — donnera lieu à une discussion dynamique sur l'investissement catalytique et le pouvoir des partenariats transformateurs. La matinée débutera par un petit-déjeuner de réseautage, suivi d'un discours d'ouverture du gouvernement japonais et d'un panel de haut niveau dédié à la mobilisation du capital-risque en Afrique.

### Speakers

- Joan MANDA / Responsable globale, timbuktoo
- Takehiko MATSUO / Vice-ministre des affaires internationales, Ministère de l'économie, du commerce et de l'industrie, Japon
- Fadilah TCHOUMBA / CEO, African Business Angel Networks
- Clare AKAMANZI / CEO, NBA AFRICA
- Sinazo SIBISI / Directrice des investissements, Fondation timbuktoo
- BOUM III JR / CEO et cofondateur, Daba
- Osamu KANEDA / PDG, YO-REN

## **SIDE EVENT AMCHAM**

# **Réinventer les partenariats économiques entre les États-Unis et l'Afrique**

---

Alors que l'Afrique s'impose comme un pôle stratégique pour les entreprises américaines, AmCham vous convie à un petit-déjeuner exclusif pour décrypter la nouvelle vision des relations économiques transatlantiques. Sous le thème « Un nouveau paradigme pour les partenariats U.S.–Afrique », cette session réunira décideurs publics, agences gouvernementales américaines et grandes entreprises pour poser les bases d'un engagement renouvelé.

### **Speakers**

- Amb. Troy FITRELL / Haut responsable des affaires africaines, U.S. Department of State
- Felicia DJIBO / Présidente, AMCHAM CÔTE D'IVOIRE
- Jessica Davis BA / Ambassadrice U.S. en Cote d'Ivoire, Gouvernement des États-Unis
- Kendra GAITHER / Présidente de U.S.-Africa Business Center, U.S. Chamber of Commerce

## CONVERSATION WITH

# Pétrole et énergies renouvelables, un double pari pour l'avenir du Ghana

---

Alors que le Ghana ambitionne de devenir le premier hub pétrochimique d'Afrique de l'Ouest avec son « Petroleum Hub » à 60 milliards \$, son Président John Dramani Mahama a annoncé en début d'année le projet d'un fonds d'investissement pour les Énergies Renouvelables visant à accélérer la transition énergétique. Entre souveraineté énergétique et engagements climatiques, comment équilibrer ces priorités alors que le pays a dû mettre en place une politique de rigueur pour sortir de la crise de la dette ? Dans une conversation exclusive, le chef de l'État expose la stratégie du Ghana pour un mix énergétique au service de la transformation structurelle de l'économie Ghanéenne.

### Speakers

- Jennifer ZABASAJJA / Correspondante et Présentatrice, Bloomberg TV
- H.E John Dramani MAHAMA / Président, République du Ghana

## ÉMISSION TV

# CNN Connecting Africa – Édition spéciale Africa CEO Forum

---

Ne manquez pas cette édition spéciale de Connecting Africa, l'émission phare de CNN consacrée à l'Afrique et présentée par Eleni Giokos. Au programme de ce numéro filmé dans les conditions du direct : entretiens exclusifs avec des CEOs, décideurs et innovateurs qui façonnent l'avenir économique de l'Afrique. Investissements, commerce intra-africain, industrialisation : un décryptage des grandes dynamiques qui transforment le continent.

### Speakers

- Eleni GIOKOS / Correspondante, CNN
- Ebenezer ASANTE / Vice-Président, MTN Group

## SIDE EVENT Cassava Technologies

# Bâtir une IA africaine : solutions locales, ambitions mondiales

---

À mesure que l'intelligence artificielle devient un levier central de compétitivité mondiale, la capacité de l'Afrique à développer localement ses propres solutions en matière d'IA n'est plus une option — c'est un enjeu stratégique. Bien que le continent représente près de 20 % de la population mondiale, il ne contribue qu'à moins de 1 % de la production mondiale de recherche en IA. Comblar cet écart nécessite bien plus que l'adoption de technologies : il s'agit de concevoir des solutions ancrées dans les réalités africaines, et de bâtir des infrastructures garantissant la souveraineté numérique.

Cette session explorera comment le continent peut concevoir et déployer des technologies d'IA à sa propre échelle — grâce à un accès élargi à la puissance de calcul, au développement de modèles localisés, à la montée en compétence des talents et à la mise en place de cadres réglementaires adaptés aux priorités africaines. En prenant pour point de départ des initiatives telles que le lancement par Cassava Technologies de la Cassava AI Factory pour renforcer l'infrastructure en IA sur le continent, la discussion portera sur le potentiel de l'IA à répondre aux défis africains — de la santé et l'agriculture aux services financiers et à la gouvernance publique.

### Speakers

- Uhabia OJIKE / Associé Gérant, Mazars
- Prince ABUDU /
- Yvonne IKE / Directrice Générale, Responsable de l'Afrique Subsaharienne, Bank of America
- Adrian CLAMP / Directeur Monde entreprise connectée, KPMG

## PANEL

# L'énergie du progrès : propulser l'industrialisation de l'Afrique

---

L'acier, le ciment, l'industrie automobile et les produits pétrochimiques africains peuvent devenir des moteurs de croissance pour le continent tout en limitant sa dépendance aux importations. Les succès du secteur du ciment, qui pourrait atteindre 500 millions de tonnes d'ici 2034, montrent la voie. Mais pour rendre l'industrie manufacturière véritablement compétitive, il est impératif de surmonter les goulets d'étranglement logistiques, la fragmentation des marchés, le coût élevé de l'énergie et le manque d'infrastructures qui freinent la structuration d'un marché intérieur solide. Comment les décideurs africains et les industriels peuvent-ils bâtir des industries lourdes compétitives et autonomes ?

### Points clés:

- Systèmes énergétiques hybrides : comment la production manufacturière verte peut-elle réduire les coûts de production ?
- Économies d'échelle : comment harmoniser les droits de douane industriels pour stimuler le commerce intra-africain ?
- De quelles manières les pôles industriels régionaux et l'intégration des industries extractives et de transformation peuvent-ils compenser les contraintes logistiques et énergétiques du continent ?

### Speakers

- Arouture ODDIRI / Présentateur TV, Arise TV
- Diaretou Madina GAYE DIENG / Présidente du Cluster Afrique Francophone & Îles, Schneider Electric
- Hatim SENHAJI / CEO, Maghreb Steel
- Sionlé YEO / CEO Groupe, AFG Holding
- Eric MELET / CEO - Logistique et Rail, AGL
- Ndiame DIOP / Vice-président régional pour l'Afrique de l'Est et australe, Banque mondiale

## BUSINESS CASE

# Leadership féminin : un impératif pour la croissance des économies africaines

---

Les femmes représentent la moitié de la population active, mais occupent moins d'un tiers des postes de direction dans le secteur formel à l'échelle mondiale. Ce déséquilibre freine la croissance inclusive et limite le plein potentiel économique de l'Afrique. Car au-delà de la justice sociale, la mixité est un véritable levier de performance, d'innovation et de développement. Dans cette session, McKinsey & Company dévoile les enseignements les plus récents de son étude Women in the Workplace, désormais étendue au Nigeria et au Kenya, pour mieux comprendre les freins persistants et les opportunités encore inexploitées en matière de leadership féminin en Afrique.

### Points clés :

- Briser le plafond de verre : quels sont les freins structurels et culturels qui continuent d'empêcher les femmes d'accéder aux postes de décision ?
- En quoi la diversité de genre améliore-t-elle concrètement la performance des entreprises et le développement économique des pays ?
- Passer à l'échelle : quelles sont les stratégies qui fonctionnent au Nigeria, au Kenya et ailleurs pour réduire les inégalités, et comment les généraliser ?

### Speakers

- Mayowa KUYORO / Associée et responsable de la Fintech et des paiements pour l'Europe de l'Est, le Moyen-Orient et l'Afrique, McKinsey & Company

## CONVERSATION WITH

# Commerce sous tension : créer des corridors africains résilients dans un monde instable

---

Alors que les bouleversements géopolitiques perturbent le transport maritime international, le Sud global — et notamment l’Afrique, forte de sa Zone de libre-échange continentale (ZLECAf) — est en passe de jouer un rôle plus central dans le commerce mondial. Le PDG de MSC, Søren Toft, parie sur le potentiel de l’Afrique de l’Ouest en y augmentant ses investissements et la capacité de sa flotte, misant sur cette région comme un hub commercial résilient. Piraterie, régimes douaniers fragmentés, sous-investissement dans la connectivité portuaire : le dirigeant partage sa vision pour renforcer la compétitivité commerciale de l’Afrique à l’échelle mondiale.

### Speakers

- Ramah NYANG / Journaliste, CGTN/Bloomberg
- Soren TOFT / CEO, MSC Mediterranean Shipping Company

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# Secteur minier : moteur pour accélérer les investissements dans les infrastructures en Afrique?

---

La demande mondiale en minéraux stratégiques – cuivre, bauxite, minerai de fer, lithium – pourrait quadrupler d’ici 2040. Détenant près de 30 % des réserves mondiales, l’Afrique est bien positionnée pour répondre à ces besoins. Pourtant, le manque d’infrastructures fiables et de solutions énergétiques abordables freine encore le plein essor du secteur. Comment le secteur minier peut-il devenir un catalyseur d’investissements dans l’énergie et les infrastructures – pour son propre développement, mais aussi pour celui de l’économie africaine dans son ensemble ?

### Points clés :

- Alors que l’énergie représente jusqu’à 50 % des coûts d’exploitation, quelles solutions innovantes peuvent permettre aux exploitations africaines de réduire leurs charges et de renforcer leur compétitivité ?
- Routes, rails, ports, réseaux hydrauliques : comment accélérer la mise à niveau des infrastructures nécessaires à l’acheminement des minerais vers les marchés et quel rôle les PPP peuvent-ils jouer ?
- Comment faire en sorte que les investissements dans les mines profitent aussi aux communautés locales, à l’industrialisation en aval et à l’économie dans son ensemble ?

### Speakers

- Samira MENSAH / Directrice Générale Recherche & Analyse Afrique et Responsable Pays – Afrique du Sud, S&P Global
- H.E. Gwede MANTASHE / Ministre des Ressources Minérales et du Pétrole, République d’Afrique du Sud
- Valerie LEVKOV / Directeur de l’industrie mondial, Énergie & Mines, IFC
- Samuel GAHIGI / Directeur des Relations Gouvernementales, Afrique, Rio Tinto
- Ifeanyi ODOH / Président Directeur Pays, Schneider Electric Kenya

## INVEST IN GABON

---

Rassemblement annuel de référence du secteur privé africain, l’Africa CEO Forum consacre une large part de ses activités au dialogue entre décideurs publics et leaders du monde des affaires. Dans le cadre des sessions «Invest In», les plus hautes autorités de pays africains, Premiers ministres, ministres et hauts fonctionnaires, exposent leur stratégie de développement économique aux investisseurs et PDG. Ces conférences sont l’occasion de dialoguer librement avec les délégations officielles sur de nombreux sujets, de l’environnement des affaires aux projets d’investissements public et privé.

### Speakers

- Mustapha MOURAHIB / Associé gérant, Casablanca, et co-responsable du groupe Afrique, Clifford Chance
- Mark-Alexandre DOUMBA / Ministre de l’Economie numérique, de la digitalisation et de l’innovation, République Gabonaise
- Philippe OSSOUCAH / Directeur Général
- Fabrice ASSOUMOU ESSONO / Directeur général
- Hashir MABIGNATH SALL / Directeur Général Adjoint, Agence Nationale de Promotion des Investissement du Gabon (ANPI-Gabon)
- Edward KALAZJIC / Directeur Général, IVINDO IRON

## SIDE EVENT Huawei

# Parier sur le digital : Comment la technologie redessine la croissance financière en Afrique

---

Le secteur financier africain connaît une mutation accélérée, portée par la digitalisation et la demande croissante de services inclusifs et accessibles. Estimé à 1 500 milliards de dollars d'ici 2030, le marché des paiements digitaux ouvre la voie à une nouvelle ère de croissance et d'innovation. Dans ce contexte, Huawei – partenaire technologique de long terme des institutions financières africaines – réunit décideurs financiers et experts tech pour explorer les tendances majeures de la digitalisation bancaire. Au cœur des échanges : les technologies émergentes (cloud, IA, temps réel), la coopération entre banques et fintechs, et l'impact des infrastructures numériques sur l'inclusion financière et la résilience économique du continent.

### Speakers

- Colin HU / Président, Enterprise of Huawei Northern Africa (North, West & Central Africa), Huawei
- Jean SUN /
- El Mehdi EL JAIR / Vice-président, Digital Finance BU, Huawei Northern Africa, Huawei
- Louis LYU / Vice Président, Enterprise Business Development, Huawei Northern Africa, Huawei

## SIDE EVENT AFC

# L'Afrique en Mouvement : Les Infrastructures comme Catalyseur de Croissance

---

L'ambition de l'Afrique de devenir une puissance industrielle repose sur un pilier essentiel : des infrastructures solides et interconnectées. Qu'il s'agisse d'alimenter les économies, de stimuler l'industrialisation ou de favoriser le commerce, une infrastructure adéquate est essentielle à la réalisation du potentiel de croissance de l'Afrique. Lors de cette table ronde exclusive organisée par l'Africa Finance Corporation, nous nous pencherons sur les tendances transformatrices qui façonnent le paysage de l'infrastructure en Afrique. Nous explorerons les secteurs critiques – l'énergie, les transports, les corridors commerciaux, l'infrastructure industrielle et les télécommunications – et discuterons des opportunités d'investissement qui propulsent le continent vers l'avant. Alors que l'Afrique intensifie l'intégration régionale et la valeur ajoutée, la grande question est la suivante : comment l'infrastructure peut-elle non seulement soutenir mais aussi multiplier la croissance à travers le continent ? Rejoignez l'AFC et les leaders de l'industrie pour analyser les impératifs stratégiques permettant de construire des systèmes résilients, de débloquer des capitaux privés et de s'assurer que le développement de l'infrastructure de l'Afrique suit le rythme de ses aspirations économiques.

### Speakers

- Samaila ZUBAIRU / Président & CEO, Africa Finance Corporation (AFC)
- Dr. Rita BABIHUGA-NSANZE / Économiste en chef, directeur de la recherche et de la stratégie, Africa Finance Corporation

## CEO TALK

# Le secteur privé, carte maîtresse du développement économique de l'Afrique

---

À l'heure où le nationalisme économique gagne du terrain dans le monde, le secteur privé africain s'impose comme l'un des leviers les plus stratégiques du continent. Ce panel de haut niveau réunit des PDG de premier plan pour explorer comment un nouveau contrat entre États et entreprises peut transformer les défis structurels de l'Afrique en opportunités. Alors que les financements se raréfient et que les modèles traditionnels de développement montrent leurs limites, comment bâtir des alliances public-privé capables de générer une croissance résiliente et inclusive ?

### Points clés :

- Comment les CEOs peuvent-ils coopérer avec les États pour créer des cadres réglementaires plus efficaces qui favorisent l'investissement ?
- Dans quels secteurs et avec quelles innovations les entreprises africaines doivent-elles investir en priorité pour profiter des dernières opportunités dans l'industrie et l'énergie ?
- Quelles initiatives concrètes du secteur privé permettraient d'accélérer la mise en œuvre de la ZLECAf ?

### Speakers

- Acha LEKE / Associé principal et Président, McKinsey & Company, Africa
- Christian STAMMKOETTER / Directeur Général Asie, Afrique et Moyen-Orient et membre du COMEX, Danone
- Mustafa RAWJI / CEO, Rawbank
- Gagan GUPTA / CEO Fondateur, Arise Group

## SIDE EVENT GAVI

# Un Pari Gagnant : Mobiliser l'innovation et le capital privé pour transformer la santé en Afrique

---

Avec une population en forte croissance et une demande accrue en soins de qualité, l'Afrique est à un tournant. Bien que le continent porte 25 % de la charge mondiale de morbidité, il ne capte que 2 % des dépenses de santé mondiales. Le financement public seul ne suffit plus : pour relever ces défis à grande échelle, le secteur privé doit jouer un rôle accru — en apportant innovation, infrastructures et technologies. Le Gavi Scale-Up Fund (SUF) s'attaque à ces enjeux en soutenant l'adoption d'innovations dans les pays partenaires, grâce à des financements fondés sur la performance et un appui aux acteurs innovants. Cette session mettra en lumière comment la finance mixte, la santé digitale et l'entrepreneuriat local peuvent renforcer durablement l'accès aux vaccins et aux services de santé sur le continent.

### Speakers

- Matthews MMOPI / Associé et responsable du secteur social, soins de santé et secteur public, McKinsey & Company, Afrique
- Walid SHETA / Président de la zone Moyen-Orient et Afrique, Schneider Electric
- Farid FEZOUA / Directeur Mondial de la Santé et de l'éducation, IFC
- Oghenetega IORTIM /
- Xavier GREUSARD / Vice-président Afrique, Zipline International
- Augustin FLORY /
- Marie-Ange SARAKA-YAO / Chef de la mobilisation et de la croissance, GAVI Alliance
- H.E. Pierre DIMBA / Ministre de la Santé, de l'Hygiène et de la Couverture Maladie Universelle
- Mildred Nadah PITA / Responsable des affaires publiques Science et durabilité, Afrique, Bayer

## SIDE EVENT BADEA

# Forger l'autonomie économique de l'Afrique : de la vision à la réalité

---

Le cheminement de l'Afrique vers l'autonomie économique exige un changement stratégique, passant de la dépendance externe à une croissance auto-dirigée. Cette transformation nécessite de tirer parti des ressources abondantes du continent en leur apportant de la valeur ajoutée plutôt que par l'exportation de matières premières brutes, d'élargir considérablement le commerce intra-africain au-delà de son niveau actuel de 15%, et de renforcer la souveraineté financière grâce à la mobilisation des ressources nationales.

La transformation numérique offre à l'Afrique l'opportunité de sauter les étapes traditionnelles du développement, tandis que des investissements ciblés dans le capital humain créeront la main-d'œuvre qualifiée essentielle à une croissance autonome. Avec un leadership audacieux et une mise en œuvre stratégique, les nations africaines peuvent transformer le potentiel en prospérité qui bénéficie véritablement à leurs citoyens et remodèle l'avenir économique du continent.

Au cours de ce side-event, la Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique (BADEA), qui joue un rôle central dans cette vision à travers ses ambitions stratégiques axées sur le renforcement de l'intégration régionale, le développement d'infrastructures critiques et le soutien à la croissance du secteur privé, invite d'éminents intervenants à faire de l'autonomie économique africaine une réalité.

### Points clés

- Refonte de la gouvernance : Mise en œuvre de systèmes de gouvernance transparents et responsables qui privilégient le développement à long terme plutôt que les gains politiques à court terme
- Industrialisation stratégique : Développement d'industries ciblées alignées sur les avantages concurrentiels africains et la demande mondiale future
- Souveraineté des connaissances : Renforcement des capacités de recherche afrocentrées et des écosystèmes d'innovation indigènes qui répondent aux défis spécifiquement africains

### Speakers

- Abdou DIOP / Associé Gérant
- H.E. Wamkele MENE / Secrétaire Général, Zone de libre-échange continentale africaine (ZECLA)
- Serge EKUE / Président, BOAD
- Tshepelayi KABATA / Directeur du Secteur Privé et du Commerce, BADEA
- H.E. Dr. Cassiel ATO FORSON / Ministre des Finances, République du Ghana

## SIDE EVENT OLAM

# Rapprocher les secteurs, renforcer la résilience : Coopération public-privé pour une Afrique à l'abri de l'insécurité alimentaire

---

Des barrières commerciales à la fragmentation réglementaire en passant par la volatilité des devises et l'inflation, le secteur agricole africain est confronté à une véritable tempête de défis. Ces obstacles pèsent sur la productivité, faussent les marchés et menacent la sécurité alimentaire de millions de personnes. Cependant, ils soulignent également une opportunité unique : forger des partenariats plus profonds entre les gouvernements, les entreprises et les investisseurs pour construire un système alimentaire plus résilient. Alors que les chocs mondiaux persistent et que les risques climatiques s'intensifient, comment la collaboration public-privé peut-elle débloquer des capitaux, rationaliser la réglementation et catalyser l'innovation tout au long de la chaîne de valeur agricole ?

### Points clés :

- Alignement des politiques et du commerce : Comment l'harmonisation des réglementations et les accords commerciaux régionaux peuvent-ils débloquer la croissance de l'agro-industrie et les chaînes de valeur transfrontalières ?
- Financement de l'agriculture : Quel rôle les instruments de financement mixte et de partage des risques peuvent-ils jouer dans l'augmentation des investissements pour les petits exploitants et les PME agricoles ?
- Stabiliser les systèmes alimentaires : Comment les décideurs politiques et les financiers peuvent-ils faire face à l'inflation, à la dévaluation des monnaies et à la volatilité des marchés ?

### Speakers

- Wagner ALBUQUERQUE DE ALMEIDA / Directeur Mondial de l'Industrie, Fabrication, Agro-industrie et Foresterie, IFC
- Partheeban THEODORE / Président, Directeur Régional, Olam Agri
- Hendrik BORN / Directeur Général Afrique subsaharienne, Danone
- William SEARS / COO Logistique, Afrique

## PANEL

# Industries créatives : comment faire de l'Afrique une puissance mondiale du divertissement ?

---

L'industrie créative africaine captive le monde entier, portée par Nollywood qui devrait peser 14,8 milliards \$ en 2025. Sur le continent, la concurrence nationale s'intensifie pour accueillir le prochain Hollywood, avec les retombées attendues en termes de création d'emplois, d'industries connexes et d'influence culturelle. Parallèlement, les investisseurs étrangers cherchent à capitaliser sur l'essor du marché de consommation africain pour les films, la musique et les jeux vidéo. Mais quelles synergies les incitations gouvernementales, investisseurs et producteurs locaux peuvent-ils développer pour créer un écosystème du divertissement florissant ?

### Points clés :

- Le capital-risque peut-il répondre aux défis du financement des industries créatives ?
- Montage de films, conception de jeux, post-production : quelles sont les premières étapes pour bâtir un écosystème créatif et maximiser la création de valeur locale ?
- Soft power : comment les industries créatives africaines peuvent-elles devenir un levier d'influence culturelle à l'échelle mondiale ?

### Speakers

- Catherine BYARUHANGA / Présentatrice, BBC News
- S.E Françoise REMARCK / Ministre de la Culture et de la Francophonie, République de Côte d'Ivoire
- Akunna COOK / CEO, Next Narrative
- Aziz DIALLO / Directeur Général PAY-TV Afrique Francophone, CANAL+
- Farid FEZOUA / Directeur Mondial de la Santé et de l'éducation, IFC
- David 'Davido' ADELEKE / CEO & Recording Artiste, Davido Music Worldwide

## CONVERSATION WITH

# Le Commerce Africain peut-il être un catalyseur de l'industrialisation du continent ?

---

Alors que le paysage commercial mondial se fragmente et que les chaînes de valeur se réorganisent, l'Afrique est confrontée à une question essentielle : peut-elle faire du commerce un moteur d'industrialisation plutôt qu'un simple canal d'exportation de matières premières ? Cette conversation de haut niveau réunit Benedict Oramah, Président d'Afreximbank et architecte clé de l'infrastructure financière de la ZLECAf et Nicholas Norbrook, Rédacteur en chef, The Africa Report. Ensemble, ils explorent comment le continent peut faire du commerce un véritable levier de transformation industrielle, de création de valeur et de souveraineté économique.

### Speakers

- Nicholas NORBROOK / Rédacteur en chef, The Africa Report
- Benedict ORAMAH / Président, Afreximbank

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# L'Afrique dans un monde transactionnel : en route vers la COP30

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

A six mois de la COP30 qui se déroulera au Brésil en novembre, l'engouement pour un financement de la lutte contre le changement climatique s'est estompé en Europe, tandis que les États-Unis se sont retirés de l'accord de Paris. Dans ces conditions, comment combler le déficit de financement climatique qui s'élève à 3 000 milliards \$ en Afrique ? Quels leviers de négociation l'Afrique peut-elle actionner ?

### Points clés :

- Financement international en faveur de l'atténuation et de l'adaptation africaines : comment les ambassadeurs africains du climat peuvent-ils faire en sorte qu'ils deviennent prioritaires ?
- Des marchés du carbone aux contrats d'achat d'électricité (PPA) en passant par les énergies renouvelables : comment les entreprises et institutions africaines peuvent-elles structurer leurs projets énergétiques pour attirer des financements internationaux compétitifs ?
- Plaidoyer pour l'Afrique : après le report du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières de l'UE, le secteur privé africain peut-il obtenir de nouvelles avancées lors de la COP30 ?

### Speakers

- Yinka IBUKUN / Journaliste senior Afrique, Bloomberg News
- Thierry HEBRAUD / CEO, Mauritius Commercial Bank (MCB)
- Ali MOHAMED / Former Chair, Africa Group of Negotiators
- Chris CHIJIUTOMI / Directeur Général Afrique, British International Investment (BII)
- Marie AGLERT / Directrice des investissements, Swedfund
- Lucy MUIGAI / CEO, B Lab Africa
- H.E. Kgosientsho RAMOKGOPA / Ministre de l'Électricité et de l'Énergie, République d'Afrique du Sud
- H.E. Jacques Assahoré KONAN / Ministre de l'Environnement, du Développement Durable et de la Transition Ecologique, République de Côte d'Ivoire

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# Corporate venturing : accélérer l'intégration du deep tech dans les industries traditionnelles

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

Des services financiers à l'agriculture et au transport, les secteurs traditionnels africains peuvent gagner en efficacité grâce aux startups deep tech, notamment en intelligence artificielle. Si les levées de fonds ont reculé en 2024 (-7 % sur un an), l'investissement corporate, lui, continue de progresser. Dans ce contexte, comment les grandes entreprises peuvent-elles identifier, tester et déployer les technologies les plus transformatrices et selon quels modèles : accélérateurs internes, fonds d'investissement corporate ou approche « venture clienting » ? Ces enjeux seront abordés lors d'une table ronde à huis clos réunissant grands groupes, investisseurs et startups décidés à prendre une longueur d'avance dans la deep tech.

### Points clés :

- Corporate venture squads, venture clients, accélérateurs : quels modèles permettent d'identifier et de faire émerger rapidement les startups deep tech et les solutions d'intelligence artificielle ?
- Comment les régulateurs peuvent-ils créer un écosystème performant réunissant startups, capital-risque et innovation corporate ?
- De quelles manières les entreprises des secteurs traditionnels peuvent-elles intégrer avec succès la technologie d'une startup ?

### Speakers

- Josemaria SIOTA / Directeur Exécutif du Centre d'Entrepreneuriat et d'Innovation, IESE Business School
- Takehiko MATSUO / Vice-Minister for International Affairs, Ministry of Economy Trade and Industry, Japan
- Tidjane DEME / Directeur Général, Partech Africa
- Karim Mehanvais KONE / DGA Pôle Banque, AFG Holding
- Ismahill DIABY / Vice Président, Afrique de l'Ouest et Centrale, Visa
- David AKININ / Fondateur et CEO, JABU
- Amine HOUSSAIM / PDG, Innovx
- Henok Teferra SHAWL / Directeur Général, Boeing

## PANEL WFC

# Entreprises dirigées par des femmes : comment en faire des moteurs du développement de l'Afrique ?

---

Les entreprises dirigées par des femmes pourraient jouer un rôle clé dans les secteurs tels que les technologies numériques, l'économie créative ou l'entrepreneuriat social. Mais face au déficit de financement, quels leviers actionner pour leur permettre de devenir de véritables moteurs de la transformation économique de l'Afrique ? Ce panel se clôturera par le lancement de la Women LEAD Alliance, une initiative portée par la SFI visant à accroître les opportunités économiques pour les jeunes femmes entrepreneures.

### Points clés :

- Quels secteurs offrent le plus fort potentiel pour faire des jeunes dirigeantes d'entreprises des moteurs de croissance et d'emploi en Afrique ?
- Comment adapter les produits financiers aux réalités des entreprises dirigées par des femmes ?
- Quel rôle peuvent jouer le secteur privé et les institutions de financement du développement pour combler le déficit de financement dont souffrent les entreprises dirigées par des femmes ?

### Speakers

- Anita ERSKINE / Directrice executive, Erskine Global Communications
- Nathalie KOUASSI AKON / Directrice mondiale, Genre et Inclusion économique, IFC
- Chilufya MUTALE-MWILA / Cofondatrice et CEO, eShandi
- Catherine MURAGA / Directrice Générale, Microsoft Africa Development Center
- Paul-Harry AITHNARD / Directeur Régional Exécutif, UEMOA, Ecobank
- Clare AKAMANZI / CEO, NBA AFRICA
- Mohamed GOULED / Vice-président des industries, IFC

## INVEST IN RWANDA

---

Rassemblement annuel de référence du secteur privé africain, l’Africa CEO Forum consacre une large part de ses activités au dialogue entre décideurs publics et leaders du monde des affaires. Dans le cadre des sessions «Invest In», les plus hautes autorités de pays africains, Premiers ministres, ministres et hauts fonctionnaires, exposent leur stratégie de développement économique aux investisseurs et PDG. Ces conférences sont l’occasion de dialoguer librement avec les délégations officielles sur de nombreux sujets, de l’environnement des affaires aux projets d’investissements public et privé.

### Speakers

- Benson NDUNG’U / Directeur général pour l’Afrique de l’Est, KPMG Afrique
- Rahul MITTAL / Directeur de cluster en charge de l’Afrique de l’Est, Arise
- Jean Guy AFRIKA / CEO, RDB
- Anish JAIN / Directeur Général du Groupe
- Stanislas DE SAINT LOUVENT / CEO Afrique Logistique & Shipping, Africa Global Logistics
- Alain EBOBISSE / Président & CEO, Africa50
- Mary PORTER PESCHKA / Directeur régional, Hub de l’Afrique de l’Est, IFC
- Michelle UMURUNGI / Directrice des Investissements

## INDUSTRIE OUTLOOK

# Comment renforcer la résilience logistique face aux tensions géopolitiques mondiales

---

Tensions géopolitiques, guerres commerciales, perturbations en mer rouge : le commerce mondial est en pleine recomposition et de nouvelles routes terrestres et maritimes émergent, redistribuant les cartes des échanges internationaux. Pourtant, l'Afrique peine encore à capter ces flux en raison de goulets d'étranglement logistiques, d'infrastructures insuffisantes et des défis de mise en œuvre effective de la ZLECAf. Face au nearshoring en Europe occidentale et aux USA et à l'accroissement des échanges sud-sud notamment, comment le continent doit-il structurer des corridors logistiques stratégiques et renforcer l'attractivité des hubs africains pour saisir les opportunités de ce nouvel ordre économique ?

### Points clés :

- Veille stratégique, prise de décision, allocation de capital : comment les acteurs peuvent-ils renforcer leur capacité à répondre aux crises géopolitiques ?
- Dépendance aux hubs logistiques étrangers : comment pour bâtir un réseau de plateformes africaines efficace ?
- Intégration régionale : quelles actions prioritaires pour lever les freins à la ZLECAf et accélérer le commerce intra-africain ?

### Speakers

- David PILLING / Rédacteur en chef Afrique, Financial Times
- Aboubaker OMAR HADI / Président, Autorité des Ports et des Zones Franches de Djibouti – Great Horn Investment Holding (APZFD-GHIH)
- Igor VAN DEN ESSEN / Directeur général pour l'Afrique et l'Europe, APM Terminals
- Samuel MAIMBO / Candidat, Présidence de la BAD
- Mathieu FRIEDBERG / CEO, CEVA Logistics
- Hien Yacouba SIE / Directeur Général, Port Autonome d'Abidjan

## INDUSTRY OUTLOOK

# FMCG en Afrique : comment transformer le boom de la consommation en levier de développement ?

---

D'ici la fin de la décennie, le secteur des biens de consommation africain devrait connaître une croissance annuelle moyenne de 8,5 %. Porté par une population jeune et une urbanisation rapide, le continent sera le plus grand marché de consommateurs mondial en 2050, accélérant la transition de modèles économiques basés sur les exportations de matières premières vers une croissance tirée par la demande intérieure. Pour les États, les marques internationales et les acteurs privés locaux, cela représente une opportunité colossale, à condition de structurer un secteur FMCG capable de répondre aux attentes des consommateurs. Comment lever les barrières sur toute la chaîne de valeur, du sourcing des intrants à l'ouverture des marchés régionaux, en passant par les infrastructures industrielles et logistiques ?

### Points clés :

- Entre analyse des besoins des consommateurs, digitalisation et choix des bons circuits, comment bâtir des réseaux de distribution efficaces et rentables ?
- Qualité, sécurité d'approvisionnement, traçabilité : comment créer des partenariats efficaces entre FMCG et producteurs locaux ?
- Fiscalité, tarifs douaniers, règles de concurrence : quels cadres réglementaires mettre en place pour dynamiser le secteur ?

### Speakers

- Kanika SAIGAL / Rédactrice en chef économie, The Africa Report
- Damian HATTINGH / Partenaire, produits de consommation & commerce de détail, McKinsey & Company Afrique
- Rita Maria ZNIBER / Présidente & CEO, Diana Holding
- Adeline GABILLAUD / Directrice régionale, Afrique de l'Ouest, CMA CGM Group
- Deepankar RUSTAGI / Fondateur & CEO, OmniRetail Technology
- Hendrik BORN / Directeur Général Afrique subsaharienne, Danone

## WFC COCKTAIL

# De la dépense à la création de richesse : repenser la gestion de patrimoine au féminin

---

Dans une intervention rythmée et inspirante, à la manière d'un TED Talk, Korede Odjo-Bella, directrice de la Banque des particuliers chez Ecobank Cote d'Ivoire, viendra déconstruire les stéréotypes autour de la gestion financière des femmes. En s'appuyant sur l'expertise d'Ecobank en Wealth Management, elle démontrera pourquoi il est essentiel pour les femmes de penser leur avenir financier autrement : en investissant, en planifiant et en bâtissant un véritable patrimoine. Loin de la théorie du "pot de yaourt", cette session invite à un changement de paradigme : les femmes ne sont pas uniquement celles qui dépensent, mais aussi celles qui construisent. Un rendez-vous incontournable pour toutes celles qui souhaitent prendre le pouvoir sur leur richesse.

### Speakers

- Korédé ODJO-BELLA / Directrice de la Banque des Particuliers, Ecobank Côte d'Ivoire
- Amir BEN YAHMED / CEO, Jeune Afrique Media Group
- H.E Dominique OUATTARA / Première Dame, Republic Côte d'Ivoire

## SIDE EVENT GABI

# Connecter. Autonomiser. Croître : Quelle impulsion donner à l'Afrique numérique ?

---

Ce dialogue multipartite et cette table ronde consultative du secteur privé organisés par Global Africa Business Initiative visent à mettre en évidence comment la transformation numérique peut stimuler la croissance économique de l'Afrique et explorer les solutions et opportunités pour y parvenir. Au cours de l'Africa CEO Forum, le GABI Bridge se concentrera sur plusieurs objectifs clés : souligner l'importance du développement des infrastructures numériques par le financement et l'investissement ; promouvoir la collaboration entre les principales parties prenantes en favorisant le partenariat entre les gouvernements, le secteur privé, les partenaires de développement, les investisseurs et les fournisseurs de technologies pour soutenir les efforts de transformation numérique ; explorer les défis et les opportunités en abordant les obstacles à l'adoption numérique sur le continent et en identifiant des solutions pratiques pour surmonter ces défis ; et encourager l'investissement dans l'économie numérique en mettant en lumière les opportunités dans les infrastructures numériques, les startups technologiques et les pôles d'innovation à travers le continent.

### Speakers

- George ASAMANI /
- Sanda OJIAMBO / Sous-Secrétaire générale & CEO, Pacte mondial des Nations Unies
- Catherine MURAGA / Directrice Générale, Microsoft Africa Development Center
- Acha LEKE / Associé principal et Président, McKinsey & Company, Africa
- Benjamin FERNANDES / Fondateur & CEO, NALA
- Cynthia GNASSINGBE-ESSONAM /

## INDUSTRY OUTLOOK

# Investir dans la santé : un choix rentable pour les entreprises ?

---

Quel est le retour sur investissement (RoI) de l'éradication d'une maladie ? Vaincre le paludisme d'ici 2030 pourrait générer un RoI de 4000 % en termes de gains économiques pour l'Afrique. Plusieurs exemples montrent en effet que les fonds investis pour prévenir la maladie, le handicap et la mortalité améliorent la productivité des travailleurs et, in fine, favorisent la prospérité. Pourtant, malgré ces rendements mesurables—souvent plus attractifs que dans la plupart des autres secteurs— le secteur privé peine encore à saisir l'opportunité d'investir dans la santé en Afrique. Comment mobiliser des financements spécialisés pour transformer la santé en un véritable levier de création de valeur ?

### Points clés :

- Analyse de rentabilisation : quels sont les arguments économiques justifiant l'investissement dans l'innovation en santé ?
- Comment mutualiser les ressources du secteur privé pour créer des mécanismes de financement favorisant l'équité en santé à grande échelle ?
- Quels sont aujourd'hui les domaines prioritaires de la santé publique en Afrique qui nécessitent des investissements et offrent les meilleurs retours ?

### Speakers

- Kanika SAIGAL / Rédactrice en chef économie, The Africa Report
- Matthews MMOPI / Associé et responsable du secteur social, soins de santé et secteur public, McKinsey & Company, Afrique
- Dr Lutz HEGEMANN / Président, Global Health et développement durable, Novartis International
- Joy PHUMAPHI / Secrétaire Executive, African Leaders Malaria Alliance (ALMA)
- Karim BENDHAOU / Directeur Afrique, Merck
- H.E. Dr Jean KASEYA / Directeur Général, CDC Afrique

## INDUSTRY OUTLOOK

# Productivité agricole : comment faire passer les petites exploitations africaines à la vitesse supérieure ?

---

Les petits exploitants assurent au moins 70 % de la production alimentaire du continent, ce qui les rend indispensables à sa sécurité alimentaire. Pourtant, malgré de nombreuses initiatives, l'Afrique enregistre les rendements agricoles les plus faibles au monde. Pour renforcer la productivité de ces exploitations, il est crucial d'étendre l'irrigation, d'optimiser l'accès à l'eau et de garantir aux agriculteurs des intrants de qualité, notamment des engrais et des semences améliorées. La récente Déclaration de Kampala de l'Union africaine souligne le rôle des technologies agricoles intelligentes face au climat dans la modernisation du secteur. Comment entrepreneurs, experts agricoles et décideurs peuvent-ils bâtir des systèmes alimentaires plus résilients et stimuler durablement la productivité des petits exploitants ?

### Points clés :

- Prévisions météorologiques, surveillance de l'humidité du sol, gestion des parasites : comment les technologies numériques peuvent-elles améliorer la productivité des petits exploitants agricoles ?
- Renforcement des chaînes de valeur : comment structurer des circuits efficaces reliant les petits exploitants aux marchés ?
- Microfinance, coopératives, accès au crédit : quels sont instruments financiers les plus adaptés pour booster la productivité ?

### Speakers

- Estelle MAUSSION / Journaliste, Jeune Afrique
- Françoise LOMBARD / CEO, Proparco
- H.E. Amadou Oury BAH / Prime Minister, Head of Government, Republic of Guinea
- Omid KASSIRI / Associé, McKinsey Afrique
- Debra MALLOWAH / Directeur Afrique | Sciences des cultures, Bayer
- Julie GREENE / Senior Vice Présidente, Groupe Olam
- Mohamed HETTITI / CEO , OCP Africa
- Asta-Rosa CISSÉ / Directrice Régionale Côte d'Ivoire & Burkina Faso, AGL
- Henrik E. PEDERSEN / Directeur régional de l'industrie, industrie manufacturière, agroalimentaire et services (MAS), Afrique, IFC

## STRATEGIC ROUNDTABLE

### Mobilité urbaine : moderniser les transports informels

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

Transports à la demande, bus rapides, véhicules électriques : autant d'opportunités pour bâtir un transport urbain plus sûr, rentable et durable. En structurant les minibus et moto-taxis informels, ces solutions peuvent dynamiser l'économie. Des pays comme le Rwanda montrent la voie, mais ailleurs, routes dégradées et manque d'électricité freinent les progrès. Alors que 900 millions d'Africains vivront en ville d'ici 2050, cette table ronde rassemblera décideurs publics et privés pour repenser la mobilité urbaine.

#### Points clés :

- Numérisation et financement du renouvellement des flottes : quelles solutions évolutives peuvent réellement transformer le transport informel ?
- Technologie, énergie et infrastructures : quels leviers pour accélérer la croissance des entreprises de transport durable ?
- Fiscalisation du secteur informel : comment intégrer des milliers de conducteurs de moto-taxis et de minibus informels aux stratégies du secteur privé et des pouvoirs publics ?

#### Speakers

- Felicia DJIBO / Présidente, AMCHAM CÔTE D'IVOIRE
- Kaushik BURMAN / CEO, Spiro
- Axel PEYRIERE / Cofondateur et CEO, AUTO24.africa
- Aboubaker OMAR HADI / Président, Autorité des Ports et des Zones Franches de Djibouti – Great Horn Investment Holding (APZFD-GHIH)
- Damilola OLOKESUSI / Cofondatrice & CEO, Shuttlers
- Chief Diana CHEN / Présidente & CEO, GAC Motor
- Linda MUNYENGETERWA / Directeur Global PPP & conseil en transactions, SFI
- Cedric DACKAM / Président & Directeur Général, marché secondaire de l'automobile, MANN+HUMMEL GmbH
- H.E. Amadou KONE / Ministre des Transports, République de Côte d'Ivoire

## STRATEGIC ROUNDTABLE

# Capital humain : comment rentabiliser l'investissement dans les compétences ?

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

Les compétences numériques, en IA et en formation technique, sont essentielles pour accélérer l'innovation et l'industrialisation de l'Afrique. Pourtant, les entreprises hésitent à investir dans la formation face à l'exode des talents vers l'étranger, la concurrence ou le secteur informel. Cette table ronde, appuyée par une enquête exclusive auprès de CEOs et DRH, identifiera les stratégies efficaces pour développer et fidéliser les talents sur le continent.

### Points clés :

- Comment mesurer concrètement le retour sur investissement des formations professionnelles et des programmes destinés aux cadres ?
- Incitations fiscales et partenariats public-privé : quels leviers pour encourager les entreprises à investir dans la formation ?
- Comment structurer des filières de formation pour retenir les talents et limiter la fuite vers l'informel ?

### Speakers

- Serge LAFRANCE / Professeur associé, École des dirigeants, HEC Montréal
- Debbie GOODMAN / CEO, Jack Hammer Global
- Hicham EL HABTI / Président, Université Mohamed VI Polytechnique (UM6P)
- Folawe OMIKUNLE / Ambassadrice Afrique, Teach for All
- Nglan LEKE NIAT / Directrice générale des ressources humaines du groupe, Dangote Industries
- Erika ACHUM / CEO, Falcon Aerospace Limited
- Cheikh Mohamed ELKARACHI / Président & CEO, Elkarachi Holdings

## LEAD STRATEGIC ROUNDTABLE

# IA et services publics : renaissance de la gouvernance africaine ou mirage technologique ?

---

**Participation en s'inscrivant via l'appli ou sur invitation. Traduction anglais-français disponible**

De plus en plus de pays africains adoptent l'intelligence artificielle pour optimiser les services publics, à l'instar du Rwanda, Kenya, Botswana, Ghana, Égypte. Automatiser les tâches administratives et améliorer l'efficacité opérationnelle offre des perspectives séduisantes – pourquoi s'en priver. Cependant, les défis spécifiques au secteur public tels que les biais algorithmiques, la protection et la souveraineté des données, ainsi que la cybersécurité, nécessitent des solutions adaptées et des cadres juridiques solides pour permettre aux États d'adopter l'IA en toute confiance. Alors que les États-Unis accélèrent leur transition vers l'IA, l'Afrique suivra-t-elle le mouvement ?

### Points clés :

- Mutualisation des infrastructures cloud : comment les États peuvent-ils collaborer pour réduire les coûts et sécuriser leurs données ?
- Régulation et protection : quels obstacles freinent l'adoption de l'IA dans le secteur public africain ?
- Coopération transfrontalière : comment les cadres de gouvernance existants et en discussion peuvent-ils favoriser une collaboration efficace entre États ?

### Speakers

- Chioma NJOKU / Directeur des programmes, Aig-Imoukhuede Foundation
- Uhabia OJIKE / Associé Gérant, Mazars
- Khalid BADDOU / Chef de Cabinet du Président et Directeur des Affaires institutionnelles, Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P)
- Agnès DIALLO / CEO, IN Groupe
- Vincent LUCIANI / Co fondateur & CEO, Artefact
- H.E. Samuel NARTEY GEORGE / Ministre de la Communication, des Technologies numériques et de l'Innovation., République du Ghana

## INVEST IN BENIN

---

Rassemblement annuel de référence du secteur privé africain, l’Africa CEO Forum consacre une large part de ses activités au dialogue entre décideurs publics et leaders du monde des affaires. Dans le cadre des sessions «Invest In», les plus hautes autorités de pays africains, Premiers ministres, ministres et hauts fonctionnaires, exposent leur stratégie de développement économique aux investisseurs et PDG. Ces conférences sont l’occasion de dialoguer librement avec les délégations officielles sur de nombreux sujets, de l’environnement des affaires aux projets d’investissements public et privé.

### Speakers

- Marc WABI / Directeur Général
- Rayana ASSI / Responsable Marketing & Communication, Paynah
- Sindé CHEKETE / Directeur Général
- Juliette PERON / Directrice Générale
- Oswald LOUÉKÉ / Président du Conseil d'Administration, OGL HOLDING LTD
- Vireshwar R. JOSHI / Directeur Général, BENIN TEXTILE

## PANEL

# Producteurs indépendants d'électricité : comment en faire des atouts pour accélérer l'électrification ?

---

L'Afrique subsaharienne doit mobiliser plus de 200 milliards \$ pour atteindre l'accès universel à l'électricité, un défi nécessitant une forte implication du secteur privé. Les producteurs indépendants d'électricité (IPP) sont des acteurs clés, capables d'attirer des capitaux et d'accélérer le déploiement des énergies renouvelables, comme l'illustrent le Kenya, le Maroc ou la Côte d'Ivoire. Mais leur déploiement demeure limité par des contrats complexes, souvent en devises étrangères, qui s'ils sont mal gérés peuvent fragiliser les finances publiques et renchérir l'électricité pour les consommateurs. De l'amélioration des cadres réglementaires à la mise en place de mécanismes financiers adaptés, comment faire des IPP de véritables catalyseurs de l'électrification ?

### Points clés :

- Stabilité et prévisibilité, transparence : comment rendre les cadres réglementaires plus attractifs pour les investisseurs ?
- De la formation aux technologies à la gestion de projets complexes : de quelle manière renforcer les capacités des développeurs de projets locaux et des contre parties publiques ?
- Coût du financement, risque de change, concurrence avec les énergies subventionnées et défauts de paiement : mieux partager les risques entre États et IPP

### Speakers

- Amaury DE FELIGONDE / CEO, Okan Partners
- H.E. John Abdulai JINAPOR / Ministre de l'Energie, République du Ghana
- Tarik HAMANE / CEO, Office National de l'Électricité et de l'Eau potable (ONEE)
- Emmanuel MUNDELA / Directeur Afrique de l'Ouest, Meridiam
- Mahamane SOW / Vice President - Afrique de l'Ouest et Centrale, EDF

## CASE STUDY

# Transformer l'IA en moteur de durabilité rentable

---

Face à l'urgence d'une croissance durable, l'IA s'impose comme un levier clé pour les entreprises africaines. Des paiements intelligents à l'optimisation des réseaux, elle transforme déjà les opérations, malgré des défis persistants (infrastructures, ROI, coordination). Brelotte Ba (Orange MEA) et Abdeslam Alaoui Smaili (HPS) explorent comment télécoms et fintech peuvent passer à l'échelle et générer un impact durable et rentable.

### Speakers

- Médéric CHOMEL / Managing Partner, Artefact Afrique
- Abdeslam ALAOUI SMAILI / CEO, HPS
- Brelotte BA / Directeur Général Adjoint, Orange Moyen-Orient et Afrique

## INVEST IN AFRIQUE DU SUD

---

Rassemblement annuel de référence du secteur privé africain, l’Africa CEO Forum consacre une large part de ses activités au dialogue entre décideurs publics et leaders du monde des affaires. Dans le cadre des sessions «Invest In», les plus hautes autorités de pays africains, Premiers ministres, ministres et hauts fonctionnaires, exposent leur stratégie de développement économique aux investisseurs et PDG. Ces conférences sont l’occasion de dialoguer librement avec les délégations officielles sur de nombreux sujets, de l’environnement des affaires aux projets d’investissements public et privé.

### Speakers

- Neville MATJIE / CEO, Brand South Africa
- Dr. Anthony COSTA / Chef du Secrétariat, B20 South Africa
- Nana PHIRI / Responsable du Groupe Clients Entreprises, Rand Merchant Bank
- H.E. Kgosientsho RAMOKGOPA / Ministre de l’Électricité et de l’Energie, République d’Afrique du Sud
- Zuko GODLIMPI / Vice-ministre du Commerce, de l’Industrie et de la Concurrence, République d’Afrique du Sud
- Mmakgoshi LEKHETHE / CEO



## SIDE EVENT Africa Re

# L'assurance : Le moteur caché de la croissance et de la résilience en Afrique

---

L'assurance n'est pas un luxe – c'est une nécessité pour toute économie qui recherche la résilience, l'inclusion et la croissance à long terme. Pourtant, en Afrique, malgré l'existence de marchés opérationnels dans chaque pays, l'assurance reste largement sous-utilisée. En 2000, l'Afrique, avec un PIB par habitant de 1 624 dollars, était au même niveau que l'Asie émergente, avec un PIB par habitant de 1 724 dollars. En 2020, les pays émergents d'Asie auront presque triplé leur PIB par habitant pour atteindre 5 697 USD, tandis que celui de l'Afrique aura à peine doublé pour atteindre 2 022 USD.

Les taux de pénétration de l'assurance (primes d'assurance / PIB) sont faibles, les réserves de capitaux peu profondes, les écarts de protection importants et les stratégies publiques largement silencieuses sur le potentiel de transformation du secteur. Cette négligence a des conséquences réelles : le continent a pris du retard en matière de développement financier et de performance économique. Pourtant, la valeur du secteur est évidente : l'assurance mobilise les capitaux des patients, stabilise les budgets, atténue les risques d'investissement et permet l'innovation. Si elle est traitée comme un levier stratégique plutôt que comme une réflexion après coup, l'assurance peut devenir une pierre angulaire du prochain cycle de croissance de l'Afrique.

### Points clés

- L'assurance en tant que stratégie de finances publiques : Comment les outils de transfert de risque peuvent-ils aider les gouvernements africains à gérer plus efficacement la volatilité fiscale et les chocs climatiques ?
- Catalyseur d'investissements à long terme : De quelle manière les pools d'assurance peuvent-ils débloquer des capitaux patients pour les infrastructures, les PME et l'innovation ?
- Filet de sécurité pour une population croissante et vieillissante : Comment l'assurance-vie à court et à long terme peut-elle constituer un filet de sécurité pour les populations croissantes et vieillissantes de demain ?
- Un secteur qui mérite la priorité : Quelles sont les réformes, les partenariats ou les incitations nécessaires pour stimuler la pénétration et intégrer l'assurance dans la planification économique nationale ?

### Speakers

- Tunde AKINDELE / Directeur Globale de la Stratégie, S&P
- Corneille KAREKEZI / Directeur Général Groupe
- Jonas MUSHOSHO / PDG, Afrexinsure
- Almamy TIMITE / COO Adjoint, Groupe NSIA
- Sharif Mahmud KHALID / Conseiller Economique de la Vice-Présidence, Présidence du Ghana
- Jyoti JEETUN / Ministre des Services Financiers et de la Planification Économique, République de Maurice

## LE GRAND DÉBAT

# Présidence de la BAD : qui pilotera l'avenir financier de l'Afrique ?

---

Alors que l'Afrique évolue dans un contexte mondial instable, entre turbulences économiques et nouvelles opportunités, une question majeure se pose : qui dirigera la Banque africaine de développement dans les cinq années décisives à venir ? À l'Africa CEO Forum 2025, les cinq candidats à la présidence de l'institution s'affrontent dans un débat inédit. À la clé : visions stratégiques, réformes de gouvernance et propositions concrètes pour renforcer l'impact de la Banque. Un moment fort pour découvrir les priorités de ceux qui veulent façonner le futur financier du continent.

### Points clés :

- Transformation économique : quelles stratégies pour accélérer l'industrialisation, l'innovation numérique et l'intégration régionale via la ZLECAf ?
- Accès à l'énergie et transition : comment développer les infrastructures tout en respectant les engagements climatiques et les objectifs de développement durable
- Mobilisation du capital privé : quels outils pour renforcer la capacité financière de la Banque et attirer davantage d'investissements privés à l'échelle du continent ?

### Speakers

- Nicholas NORBROOK / Rédacteur en chef, The Africa Report
- Swazi TSHABALALA / Candidate, Présidence de la BAD
- Amadou HOTT / Candidat, Présidence de la BAD
- Sidi Ould TAH / Candidat, Présidence de la BAD

## Cérémonie de Clôture

---

### Speakers

- Eleni GIOKOS / Correspondante, CNN